



## 中共中央政治局委员、广东省委书记黄坤明 会见苏如春等企业家



黄坤明会见苏如春等企业家

【本报讯】（华邦控股集团 陈文靖）7月4日，中共中央政治局委员、广东省委书记黄坤明，省委副书记、省长王伟中，省人大常委会主任黄楚平、省政协主席林克庆等领导在广州会见华邦控股集团董事长苏如春等企业家。

黄坤明代表省委、省人大、省政府、省政协，高度肯定华邦等爱心企业的善举和社会责任，向苏如春等企业家表示衷心感谢。他说，广大爱心企业和爱心人士积极响应省委、省政府号召，通过“6·30”活动等不同形式投身公益事业，为广东省

持续巩固脱贫攻坚成果、推动县镇村高质量发展作出重要贡献。希望大家围绕实现总书记赋予的使命任务、紧扣广东现代化建设实际需要贡献智慧力量，充分发挥技术、人才、资金、服务等优势，在助推广东高质量发展中实现自身更大发展。

“饮水思源、回馈社会，是华邦一直践行的公益理念。”苏如春表示，华邦将充分发挥自身优势，切实履行社会责任，踊跃投身全面推进乡村振兴事业，为广东推进区域协调发展贡献更多力量。

## 华邦再获广东扶贫济困红棉杯 再捐 1300 万助力乡村振兴

【本报讯】（华邦控股集团 黄贤灵）惟其艰难，方显勇毅；惟其笃行，更显担当。2023年上半年，在面对市场环境严峻的形势下，华邦控股集团依然不忘初心，展现大爱和责任，积极响应广东省委、省政府号召，于7月4日，向广东“6·30”助力乡村振兴活动再捐赠1300万元，再次荣获广东扶贫济困红棉杯，华邦慈善基金会执行理事长苏立钊获评“广东十大南粤新乡贤”。

自2019年以来，华邦向广东助力乡村振兴活动累计捐赠6600万元，充分彰显了华邦作为广东省百强民企的责任与担当，更体现了华邦控股集团董事长苏如春

胸怀大局、心系民生、回报社会的家国情怀。苏如春表示，华邦将充分发挥自身优势，切实履行社会责任，踊跃投身全面推进乡村振兴事业，为广东推进区域协调发展贡献更多力量。

乡村振兴，华邦典型。6月30日，广州2023年“6·30”助力乡村振兴活动民营企业座谈会召开，广州市委副书记陈向新，广州市委常委、市委统战部部长王世彤等出席会议。鉴于在乡村振兴方面的突出表现，华邦控股集团受邀参会，华邦慈善基金会理事长苏逸作典型发言，表示将积极履行企业社会责任，以更大力度参与乡村振兴事业。（下转第2版）

## 广东省省长王伟中出席“6·30” 助力乡村振兴座谈会 苏如春应邀发言

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）6月19日，广东省2023年“6·30”助力乡村振兴活动企业座谈会在广州举行，广东省委书记、省长王伟中出席会议并讲话。

受广东省委书记黄坤明委托，王伟中代表省委、省政府向苏如春等广大企业家和爱心人士为广东乡村振兴事业作出的贡献表示感谢。王伟中希望广大企业家和爱心人士继续发扬乐善好施、热心公益的优良传统，积极参与广东省“百千万工程”，为助力广东全面推进乡村振兴、



苏如春发言

促进城乡区域协调发展作出更大贡献。

华邦控股集团作为爱心企业代表应邀参会，董事长苏如春作发言，表示华邦将继续以产业协同的大格局，积极承担社会责任，为广东全面推进乡村振兴、促进城乡区域协调发展贡献更多力量。



华邦获得多项乡村振兴荣誉表彰

### 要闻导读

华邦助力湛江乡村振兴 再度荣获“紫荆杯金杯”

2版

湛江市委书记刘红兵会见苏如春

3版

华邦党委再获广州市“双强六好”党组织称号

5版

华农保险再度获评“年度卓越数字财险公司”

5版

华邦美好家园中标广东、江苏、内蒙古等地多个居家社区养老项目

6版

华邦控股集团举办2023届毕业生入职集训营

9版

管理论坛：做强企业文化 打造核心竞争力

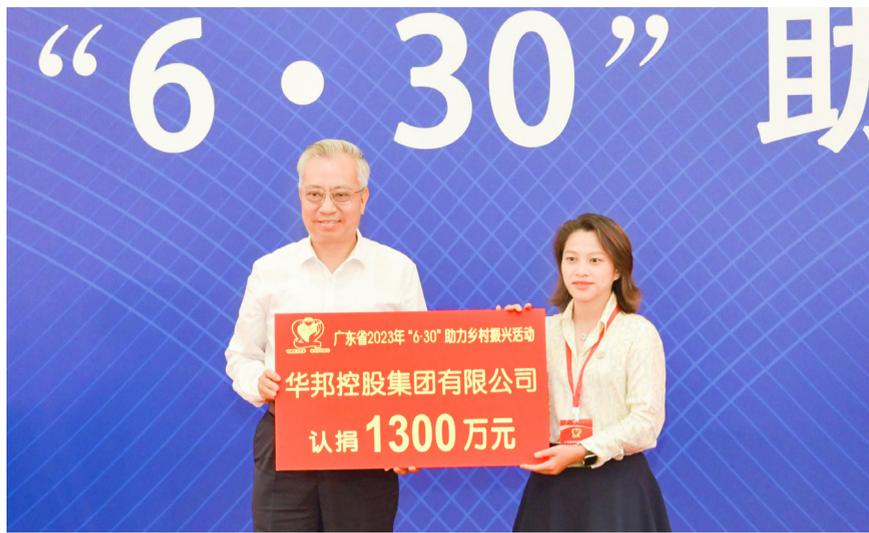
10-11版

(上接第1版)

恪守初心，载誉前行。华邦在创始人苏如春的带领下，秉承“为社会构筑福祉”的企业使命，始终怀着感恩之心投身慈善公益事业、践行社会责任，成立华邦慈善基金会，最大程度与社会共享发展成果。凭借在公益慈善领域的持续投入和贡献，华邦慈善影响力与日俱增：荣获中华慈善总会爱心企业、全国抗击新冠肺炎疫情先进个人民营企业、中国福利文化建设贡献奖、

粤桂协作先进民营企业、广东扶贫济困红棉杯金杯、湛江市紫荆杯金杯、雷州市扶贫济困日活动金奖等荣誉，获评广州最具影响力慈善企业、广州慈善企业榜样、慈善捐赠五星单位。

作为一家具有高度社会责任感的企业，华邦控股集团始终不忘初心，未来将坚持以党建为引领，继续发挥自身优势，为答好乡村振兴“考卷”而不懈努力。



广东省政府党组成员陈良贤（左）代表省委省政府接受华邦的捐赠

## 华邦助力湛江乡村振兴 再度荣获“紫荆杯金杯”

6月30日，湛江市2023年“6·30”助力乡村振兴活动举行。湛江市委书记、市人大常委会主任刘红兵，市委副书记、市长曾进泽，市政协主席李多民等出席活动。华邦控股集团副总裁、华邦基金会执行理事长苏立钊代表华邦举牌捐赠。继去年捐赠500万元，华邦今年再捐500万元，善款将定向用于赤坎区、雷州市、遂溪县的乡村振兴事业，以实际行动为湛江市全面推进乡村振兴贡献应有力量。

6月30日的活动上，湛江市委副书记李勇毅宣读关于“2022年度湛江市扶贫济困紫荆杯”的表彰通报。华邦控股集团凭借在助力乡村振兴方面的突出贡献，再次荣获湛江扶贫济困最高荣誉——紫荆杯金杯。刘红兵向华邦颁发奖杯和证书，对华邦过去一年在助力乡村振兴领域作出的贡献予以充分肯定。6月29日，华邦荣获雷州市



刘红兵（左）代表湛江市委、市政府接受华邦捐赠

2022年度“6·30”活动金奖，雷州市委书记吴松江为华邦颁发奖杯。

饮水思源，回报社会。作为广东省百强民营企业，华邦控股集团积极响应党和国家的号召，积极践行社会责任，最大

程度与社会共享发展成果，在乡村振兴、建校助学、赈灾援助等慈善公益领域累计捐款捐物数亿元，其中累计向湛江捐赠2520万元。

情系家乡，广行善举。2020年以来，

华邦累计为雷州市超500名家庭困难的大学新生发放336万助学金，助力青年成长成才；2022年捐赠500万元至湛江市慈善会，用于湛江地区开展乡村振兴项目；捐赠363万元用于建设雷州市第十二小学，建成后有效改善教学环境，每年惠及800多名师生；多年来，华邦控股集团新南方学校为家庭困难、单亲家庭的子女资助超1000万元，圆了孩子们的读书梦。华邦以涓涓细流般的温暖，让乡村教育开花有声，桃李满天下。

产业振兴是乡村全面振兴的基础和关键。华邦在积极践行社会责任的同时，还立足湛江特色资源，以产业协同的大格局，培育乡村振兴新动能。目前，华邦旗下康养小镇开发与运营、养老与康复医疗、数字保险金融、数字基建等产业在湛江蓬勃发展，助力幸福湛江建设，勾勒乡村振兴新图景。

### 媒体报道

# 人民日报

## 广东“6·30”助力乡村振兴 百强民企再捐1300万元



扫一扫 看《人民日报》详细报道

# 光明日报

## 助力乡村振兴 为推进区域协调发展贡献力量



扫一扫 看《光明日报》详细报道

# 新华网

## 践行社会责任 助力乡村振兴



扫一扫 看新华网详细报道

# 中国新闻网

## 湛江获捐500万元 推动乡村振兴



扫一扫 看中新网详细报道

# 中国报道

## 助力乡村振兴：华邦再捐1300万 助力乡村振兴，再获广东扶贫济困红棉杯



扫一扫 看中国报道网详细报道

# 人民政协网

## 情系桑梓，回馈社会 华邦再捐500万元助力湛江乡村振兴 再度荣获“紫荆杯金杯”



扫一扫 看人民政协网详细报道

# 南方+

## 华邦控股集团再捐1300万助力乡村振兴 再获广东扶贫济困红棉杯



扫一扫 看南方+详细报道

## 广东省湛江市委书记刘红兵会见苏如春

【本报讯】（华邦控股集团 陈文靖）6月30日，湛江市委书记、市人大常委会主任刘红兵，市委副书记、市长曾进泽，市政协主席李多民等领导，会见华邦控股集团董事长苏如春等企业家。苏如春作专题发言，表示华邦将为湛江实现跨越式、高质量发展和全面推进乡村振兴贡献新的更大力量。

刘红兵向华邦等企业长期以来积极参与湛江市经济社会建设表示感谢，他希望

广大企业家一如既往地支持家乡建设和发展，为湛江全面推进乡村振兴汇聚更加强大的力量，推动湛江跨越式、高质量发展。

苏如春表示，华邦高度重视与湛江合作发展，将坚定不移深耕湛江，以产业协同服务家乡经济建设，在履行社会责任中发挥模范带头作用，为湛江全力建设省域副中心城市、加快打造现代化沿海经济带重要发展极，全面推进乡村振兴作出新的更大贡献。



刘红兵（右）希望华邦等企业一如既往地支持湛江建设发展

## 陕西银保监局一级巡视员刘丽岩会见苏如春



刘丽岩（右）与苏如春深入交流

【本报讯】（华农保险 符嘉）6月2日，陕西银保监局一级巡视员刘丽岩会见华农保险董事长苏如春一行。双方就保险企

业如何实现可持续发展高质量进行座谈交流。

刘丽岩对华农保险数智化赋能高质量发展高度认可，期望公司助力陕西以财险业服务地方经济社会发展再上新台阶。

苏如春表示，华农保险将坚决贯彻落实各级监管单位决策部署，深入推进数智转型，为推动金融业高质量发展作出华农贡献。

## 陕西省西安市副市长孟浩会见苏如春

【本报讯】（华邦控股集团 陈文靖）5月31日，陕西省西安市副市长孟浩会见华邦控股集团董事长苏如春一行。双方就开展务实合作，助力西安市高质量发展进行座谈交流。

孟浩表示，希望华邦各民生产业到西安投资建设，为西安经济社会高质量发展注入新动能。西安将为企业发展提供优质服务，推动双方合作实现新突破。

苏如春表示，华邦希望与西安市创新合作模式，在数字基建、养

老与康复医疗、数字保险金融等领域开展务实合作，推动政企互惠互利、共赢发展。

会后，西安市莲湖区区长胡广乐与苏如春一行举行座谈会，双方就共同促进莲湖区数字保险金融、养老与康复医疗、数字基建等领域的发展交流意见。



孟浩（左一）与苏如春（右三）深入交流

## 佛山交通集团与华邦控股集团开展交流座谈会

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）7月3日，佛山交通集团与华邦控股集团举行交流座谈会，双方就打造新时期“国企+民企”合作典范模式进行深入探讨。佛山交通集团党委书记、董事长杨中，总经理郭立成，华邦控股集团董事长苏如春等出席座谈会。

杨中希望华邦发挥技术、人才、品牌等优势，与佛山交通集团进一

步开展务实合作，助力佛山国资国企高质量发展。

苏如春表示，华邦愿继续与佛山交通集团开展多层次、全方位的合作，助推地方经济社会高质量发展。



## 苏如春获评广州市工商联“2022年度履职优秀企业家”

【本报讯】（华邦控股集团 郭晓蕊）6月30日，广州市工商联发布关于认定2022年度履职百名优秀企业家的通报，华邦控股集团董事长苏如春等企业家获

评“2022年度履职优秀企业家”，充分肯定了苏如春发扬企业家精神、勇担社会责任，带领华邦为广州高质量发展作出突出贡献。

广州市工商联2022年度履职优秀企业家名单

苏如春 华邦控股集团有限公司董事长

## 广西贺州市市长彭代元 调研华邦建投集团“三馆一中心”项目

【本报讯】（华邦建投集团 莫邦仙）6月19日，广西贺州市委副书记、市长彭代元一行调研华邦建投集团贺州图书馆、博物馆、档案馆、自然资源信息中心PPP项目，贺州市副市长蒋晓军陪同调研。

彭代元一行通过实地察看、听取汇报的形式详细了解项目进展情况。彭代元指出，各单位要科学施工，全力以赴加快项目建设，以高质量项目提升贺州城市形象，不断增强群众幸福感、获得感和满意度。



彭代元（左二）在项目现场调研

## 新疆交通运输厅厅长西尔艾力·外力 调研华邦建投集团那巴公路项目

【本报讯】（华邦建投集团 张志远）6月10日，新疆交通运输厅党委副书记、厅长西尔艾力·外力一行调研华邦建投集团那巴公路项目第NBTZ-5标段项目，看望慰问了奋战在艾肯隧道建设一线的工作人员。

西尔艾力·外力表示，作为那巴公路最长的高原高寒隧道，艾肯隧道施工难度大，希望参建单位坚定信心、攻坚克难，在确保安全生产的前提下，全力推进项目建设；相关部门要切实解决项目推进中的问题，为项目建设创造良好条件。



西尔艾力·外力（左三）参观艾肯隧道沙盘

## 广东省民政厅党组书记丁红都 调研华邦美好家园居家社区养老项目

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 徐钊华）6月14日，广东省民政厅党组书记丁红都调研华邦美好家园养老集团承接运营的清远市清新区综合养老服务中心，了解以综合养老服务中心为样本的清远市基础养老服务体系 and “15分钟养老服务圈”建设情况。



丁红都（左四）了解清远市基础养老服务情况

丁红都赞扬华邦美好家园的专业运营，对综合服务中心的服务模式表示肯定。

这是继2022年调研后，丁红都再赴华邦美好家园调研，是对企业发挥先行先试示范效应，助力广东养老服务高质量发展的认可。

## 贵州省贵阳市民政局局长路喜宏 调研华邦美好家园养老集团

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 欧学娟）6月1日，贵州省贵阳市民政局党委书记、局长路喜宏率队调研华邦美好家园养老集团，了解“嵌入式医养综合体”模式、居家社区养老等情况，华邦美好家园养老集团总裁助理吴华兰陪同调研。双方就机构养老、居家社区养老等领域展开座谈交流。



李杰云（左四）听取项目建设情况汇报

路喜宏肯定华邦美好家园的创新服务模式，对企业深耕养老产业10年、打造“家门口的养老院”表示认可，期待华邦美好家园一如既往地发挥集团经营优势，助力贵阳市养老服务高质量发展。

## 广东省惠州市民政局局长吴素青 调研华邦美好家园（惠州博罗）孝慈苑

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 杨盛青）6月16日，惠州市民政局党组书记、局长吴素青率队调研华邦美好家园养老集团承接运营的惠州博罗孝慈苑，实地了解孝慈苑的基础设施建设、医疗保障、养老院标准化等运营情况。吴素青对孝慈苑各项服务表示认可，她表示，高质量的生活、护理环境是长者快乐的基础，期待孝慈苑继续为广大老年人提供普惠性、综合性、多功能的优质养老服务。



吴素青（中）率队调研惠州博罗孝慈苑

## 吉林省长春市调研组赴华邦美好家园 社区居家养老项目开展专题调研

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 欧学娟）6月14日，吉林省长春市民政局党组成员、副局长冉明率长春市各区、县（市）分管领导50余人，调研华邦美好家园养老集团承接运营的广州市社区居家养老服务综合示范平台，了解以市平台为样本的广州市社区居家养老服务、“15分钟养老服务圈”建设等情况，对华邦美好家园全国连锁经营模式表示肯定。

冉明一行对华邦美好家园连锁化、品牌化、专业化经营模式表示肯定，企业发挥先行先试示范效应等给予高度评价，期待进一步地企加强交流，实现互惠共赢，推动长春养老事业高质量发展。



冉明（右二）率调研组开展专题调研



## 华邦控股集团党委再度荣获广州市“双强六好”党组织称号

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）7月6日，广州市非公经济组织“双强六好”表扬授牌活动暨园区党建工作会议召开。广州市委常委、统战部部长王世彤，统战部副部长、市工商联党组书记、两新工委副书记魏国华等出席会议。华邦控股集团党委凭借在非公党建工作中的突出表现，再度荣获广州市非公有制经济组织“双强六好”党组织称号，党务工作者杨纯获评“党务工作标兵”。

“双强六好”是基层党组织示范建设的重要标准。此次再度获此荣誉，是对华邦控股集团党建工作的充分肯定，也是对华邦持续探索党建创新、打造非公党建新样本的勉励和鼓舞，为华邦高质量发展注入强大动力。



## 华农保险再度获评“年度卓越数字财险公司”

【本报讯】（华农保险 马子晴）6月9日，第五届中国保险业数字化与人工智能发展大会 2023 暨“金保奖”颁奖典礼在上海召开。华农保险受邀参会并分享数智转型经验。凭借近年来在数字化转型战略布局、产研投入、创新发展等方面的优异表现，华农保险再度获评

“年度卓越数字财险公司”。

自 2021 年荣获“年度保险业数字化转型突破奖”起，华农保险已连续三届荣获“金保奖”重要奖项，再次体现了外界对公司近年来数智转型经验及成果的充分肯定和认可。



## 华农保险绿美广东案例成功入选 2023 年度广东绿色金融改革创新推广案例

【本报讯】（华农保险 马子晴）6月8日，2023 年度广东绿色金融改革创新推广案例正式公布，华农保险广东分公司凭借“‘森林碳汇遥感指数保险’助力‘双碳’目标实现”这一案例成功入选。华农保险绿美广东案例充分展示了广东绿色金融改革创新的蓬勃活力和积极成效，为广东绿色金融领域改革创新提供了生动的示范模板和教材。

动的示范模板和教材。

华农保险将积极输出创新产品、创新服务模式和经验，全面构筑差异化、定制化的金融服务体系，不断加大碳汇金融资源投入力度，为助力绿美广东建设，推动广东经济社会高质量发展持续贡献华农力量。

### 2023年度广东绿色金融改革创新推广入选案例

案例名称	推荐单位
“森林碳汇遥感指数保险”助力“双碳”目标实现	华农保险广东分公司

## 华邦建投集团广西钦州幼专项目获评市级安全文明工地

【本报讯】（华邦建投集团 朱小云）5月19日，经广西钦州市建筑业联合会评审，由华邦建投集团承建的广西钦州幼儿师范高等专科学校建设 PPP 项目获评 2023 年（上半年）“钦州市建筑施工安全文明工地”。此次获评是对钦州幼专项目安全管理、文明施工的肯定，也是对华邦建投建设能力的充分认可。

自开工建设以来，钦州幼专项目始终高标准、强管控、严要求、抓细节，加强安全生产工作的部署，持续完善施工现场安全生产与文明施工管理工作，抓紧抓实建筑施工安全生产工作、严防生产安全事故发生，为安全文明施工奠定坚实基础。



## 华邦美好家园“认知症”支援项目再次入选广州市社会组织公益创投活动

【本报讯】（华邦美好家园 养老集团 欧学媚）6月15日，第九届广州市社会组织公益创投活动总结大会暨第十届项目签约仪式举行。华邦美好家园养老集团旗下广州市越秀区孝慈社会工作服务中心“守护爱的记忆—‘认知症’长者社区居家服务支援计划”项目，入选第十届广州市社会组织公益创投活动资助项目，获得 42 万公益资金，并以 92.7 的高分通过第九届广州市社会组织公益创投活动评选。该项目聚焦认知症长者照护难度大、护理质量低及照护者护理能力弱、认知康复训练等问题，探索认知症“社区-居家”的照护及康复训练服务。



项目签约仪式

## 华农保险获“2023 中国保险科技创新大赛”小组赛第一

【本报讯】（华农保险 郭峰）6月7日，华农保险在分子实验室主办的 2023 中国保险科技创新大赛小组赛中，以《华农保险非车科技六脉神剑 - 互联网平台保险的数智

化实践》的相关科技成果，在小组 16 家参赛机构中荣获第一名，并应邀参加 23 年度分子乌镇保险科技节分享活动，这是对公司数字化转型战略布局、科技创新、行业

价值等方面的高度肯定。通过积极参与金融保险科技领域的竞赛活动，华农保险展现出在科技创新赋能业务的实力和决心，树立了良好的形象和口碑。

# 华邦美好家园养老集团中标 广东、江苏、内蒙古等地多个居家社区养老项目

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 欧学娟）6月，华邦美好家园养老集团喜讯连连，在广东、江苏、内蒙古等地先后中标多个居家社区项目，涵括综合养老服务中

心运营、家庭养老床位建设、居家上门服务养老提升行动等。这是对华邦美好家园大力推进居家社区养老服务发展、助力构

建基本养老服务网络的肯定与认可。华邦美好家园养老集团将持续深耕老年人需求，创新服务产品与模式，推进养老服务标准化建设，助力解决家庭养老与照护的难点、痛点、堵点，切实增强老年人的获得感、幸福感与安全感。

## 华农保险承保的广东省佛山市首单创新型鱼苗育种保险落地

【本报讯】（华农保险 向灿明）6月26日，华农保险在广东省佛山市落地首单

创新型鱼苗育种保险，承保苗种龙头企业广东梁氏水产种业有限公司旗下的三水白金水产种苗有限公司32万尾“优鲈3号”鱼苗，提供保险风险保障9.6万元。该保险为种苗提供了全方位的保障，将提高水产种业养殖抗风险能力。接下来，华农保险将继续发挥



## 华邦美好家园养老集团 广东省清远市清新区综合养老服务中心开业

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 庄子园）6月2日，由华邦美好家园养老集团运营管理的广东省清远市清新区综合养老服务中心正式开业。作为清新区首家综合养老服务中心，中心内设有长者饭堂、阅读书法室、舞蹈室、康复理疗室等功能区，提供康复护理、精神慰藉、上门探

访、安全援助等养老服务，将为清远养老服务注入全新活力。同时，华邦美好家园启动“孝慈助浴”公益行动，将为辖区内500名长者免费上门助浴服务，破解居家养老照护难题。



清远市清新区综合养老服务中心揭牌开业

## 华邦美好家园养老集团 广东省中山市东区街道养老服务中心开放



开放体验日现场热闹欢乐

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 苏丽妃）6月5日，由华邦美好家园养老集团承接运营的广东省中山市东区街道综合养老服务中心开展开放体验日活动。现场设置爱心义剪、康

复理疗、认知游戏、眼科义诊等多项服务，逾160人次的长者参与体验。东区街道综合养老服务中心通过专业服务和资源整合，为辖内长者提供长者饭堂、居家照料、康复指导等多样化服务，满足东区长者日益增长的多元化养老服务需求，切实增强长者的幸福感和获得感。

## 华邦美好家园养老集团 助力广州越秀区开展养老服务活动

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 王诗画）6月29日，“暖心助老 美好越秀”——广州“越秀号”为老服务直通车启动仪式举行。本次活动由越秀区民政局、广州市流花湖公园共同主办，华邦美好家园养老集团承接运营的越秀区居家养老综合服务平台承办，主要通过区、街、社区三级联动，探索成立养老服务联盟、组建为老服务志愿队、邀请长者担任长者饭堂体验官等创新举措。

仪式上，由越秀区民政局发起的养老服务联盟正式成立，华邦美好家园作为联盟首批成员单位获颁牌匾，将通过资源整合联动，为养老服务高质量发展赋能。



华邦美好家园为“越秀号”为老服务直通车赋能

## 广东省国民体质监测活动 走进华邦（湛江）玥珑湖

【本报讯】（华邦幸福家园集团 罗百朗）6月18日，广东省国民体质监测万里行活动走进华邦（湛江）玥珑湖。现场举行科学健身知识讲座，提供全面的专业康养检测服务，吸引逾300名小镇业主和群众参与。

当日，华邦（湛江）玥珑湖与广东海洋大学体育休闲学院共建的教育实习基地，与湛江市健康管理协会共建的“全民健康生活社区”分别挂牌，将共同探索体旅、体卫、体教融合的公共服务新模式，推动康养产业高质量发展。



业主接受专业康养检测

## 华邦（扬州）玥珑湖 配套建设稳步推进

【本报讯】（华邦幸福家园集团 张慧）6月，华邦（扬州）玥珑湖配套建设稳步推进，华邦美好家园玥珑湖养老服务中心、华邦开元华庭温泉酒店正在如火如荼地建设中。两个项目建成后，将满足社区长者多元化养老服务需求，并为小镇家人和旅客带来温泉养心新体验。

**喜讯**

热烈祝贺华邦美好家园养老集团中标、运营

- 广东广州：黄埔区鱼珠街综合养老服务中心运营
- 广东中山：中山市东区街道综合养老服务中心
- 江苏扬州：仪征市家庭养老床位建设
- 内蒙古呼和浩特：玉泉区居家上门服务养老提升行动、玉泉区居家和社区家庭护理型床位服务、回民区居家上门服务养老提升行动

金融保险在推动地方优势产业升级和经济发展中的作用，助力推进现代农业发展、促进乡村产业振兴。

**南方+**

护航渔业“芯片”

佛山首单创新型鱼苗育种保险落地

扫一扫 看南方+详细报道

## 华农保险携数智创新成果 亮相第十二届中国广州金交会

【本报讯】（华农保险 符嘉）6月9日，第十二届“中国（广州）国际金融交易·博览会”开幕，华农保险受邀参展，董事长苏如春受邀出席启动仪式。博览会期间，华农保险重点展示了公司以数智赋能实体经济高质量发展的丰硕成果、助力粤港澳

大湾区发展的创新实践，充分展现了公司“数智化转型先行者”的品牌形象。展会现场，华农保险通过科技手段，全面展示了公司深化数智转型助力广东科技强省建设的累累硕果，以金融力量护航广东经济社会高质量发展。



华农保险亮相第十二届金交会

## 华邦美好家园养老集团受邀参加全国多地养老行业峰会

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 欧学媚 蒋欣颖 陈媚媚）6月，华邦美好家园养老集团受邀参加各地养老博览会、论坛峰会等，展示十年养老服务品牌成果，分享先行先试经验。

6月16日，第三届粤港澳大湾区智慧养老高端峰会在广州举办，华邦美好家园受邀参加，居家业务中心鞠丽萍作《家庭养老床位运营与实践》专题分享，得到了

与会者的广泛关注及肯定。

6月20日，第一届广西养老服务行业发展论坛在南宁举办，广西壮族自治区民政厅党组成员、副厅长蒋海东出席论坛并讲话，自治区14个设区市民政局相关负责人等200余人参加论坛。华邦美好家园受邀参加，市场开发公司常务副总经理熊旭作《养老机构规范化管理》专题分享，为广西养老服务事业高质量发展提供

可复制、可推广的“华邦”经验。

6月29日-7月3日，第五届中国（四川）国际养老服务业暨养老产业博览会在成都举行。四川省副省长段毅君出席开幕式并致辞；中国老龄协会综合部主任王振云，四川省政府副秘书长曹代学，四川省民政厅党组书记、厅长益西达瓦等出席开幕式。华邦美好家园受邀参加，四川分公司总经理杨小利作《构建一站式养老服务生态链》

专题分享，得到了各界人士的点赞及关注。

华邦美好家园将不断完善养老服务标准，提升养老服务质量，加大智慧化养老的创新投入，助力各地基本养老服务体系建设，不断提高老年人的生活质量和幸福感，为养老服务高质量发展贡献“华邦”力量。



华邦美好家园孝慈从业者在全国各地养老行业峰会作专题分享

### 项目动态 >

## 火热之夏！ 华邦建投集团全速推进重点项目建设

【本报讯】（华邦建投集团 欧晓怡）六月，华邦建投集团建设者顶着烈日奋战一线，战高温、促生产，用汗水点燃盛夏。广西灌平高速处于全力冲刺阶段，路基、路面、桥梁、隧道、房建、机电、绿化等关键点位正紧锣密鼓展开建设；新疆那巴公路项目艾肯隧道进口左线二次衬砌首件工程顺利浇筑，标志着隧道进口正式进入多工序循环施工阶段；甘肃傅苦公路项目达子窑隧道双线贯通，标志着项目施工取得阶段性胜利……华邦建投集团锚足干劲抓生产，开足马力忙施工，吹响奋进号角。



建设中的广西灌平高速公路



新疆那巴公路项目艾肯隧道明洞施工中



重庆合川项目建设中的金沙沱江特大桥



广西钦州幼专项宿舍区



云南禄丰国储林项目口袋公园养护



湖南双牌省道项目滴水二桥6#墩支撑拆除



甘肃榆中中医院项目综合病房楼施工现场



## 甘肃平凉市崆峒区政府与华邦建投集团 签订战略合作框架协议

【本报讯】（华邦建投集团 闫凤琴）6月18日，甘肃平凉市崆峒区政府与华邦建投集团签订战略合作框架协议，双方将展开合作，共谋发展。平凉市崆峒区委副书记、区长刘懿平，崆峒区政协主席徐小军；华邦建投集团总经理杨川、执行总经理胡秉军等出席。

华邦建投集团将在“战略合作框架协议”基础上，继续发挥优势，与崆峒区在民生项目、城市更新、基础设施建设等开展全方位、多层次、宽领域合作，为崆峒区经济社会发展贡献力量。

## 佛山农商银行与华农保险签署战略合作框架协议

【本报讯】（华农保险 符嘉）6月30日，佛山农村商业银行与华农财产保险股份有限公司签署战略合作框架协议。佛山市禅城区财政局副局长卢远萍、佛山农商银行行长助理黄建豪、华农保险拟任总经理时宝东出席签约仪式。

佛山农商银行与华农保险将在存款结算、零售消费、代理保险等领域开展深度合作，共同推进金融创新，为佛山市乃至大湾区提供更多创新、高效、便捷的金融服务，携手谱写佛山市金融业高质量发展新篇章。



## 华农保险携手北京工业大学城市建设学部 成立车险智能风控联合实验室

【本报讯】（华农保险 孙晓恒）6月2日，华农保险和北京工业大学城市建设学部共同成立“车险智能风控联合实验室”。双方将发挥在金融保险科技领域的互补优势，赋能企业的业务与运营发展。历经三年，华农保险已联合成立10个联合实验室，合作范围由头部科技公司拓展至高校，推动高校与企业的技术交流和成果转化。华农保险坚定践行“自研建设 & 合作共建”的双轮驱动模式，通过提升自研创新能力和构建科技命运共同体，推动公司实现科技引领企业发展的双引擎建设。



## 广西柳州市交通运输局与华邦建投集团 举行业务交流会

【本报讯】（华邦建投集团 廖倩）6月16日，广西柳州市交通运输局与华邦建投集团联合举办交通基础设施投融资业务交流会，会议特邀国内知名专家参与交流。柳州市交通运输局党组书记、局长韦宁，市交通运输局总工程师刘金波，广西基建公司总经理潘志鸿出席会议。

韦宁表示，此次交流会，旨在进一步创新交通基础设施投融资模式，扩大对农村公路有效投资，加强各方资源的整合共享，推进全市“四好农村路”高质量发展，助力乡村振兴。



## 佛山交通集团调研组 赴华邦建投集团开展专题调研

【本报讯】（华邦建投集团 薛明星）6月15日，佛山交通集团党委委员、纪委书记、监察专员刘飞龙，党委委员、副总经理熊杰，副总经理陈震遥等21人，围绕加强党建、深化改革和提升内控，赴华邦建投集团开展调研。调研会议由华邦建投集团董事长郭立成主持，总经理杨川作情况汇报。

刘飞龙表示，通过调研华邦建投集团了解情况，形成调研报告，研究解决问题，有利于落实混合所有制企业监管，促进公司高质量发展，进一步提升企业综合竞争力。



## 华邦信尔达与佛山路桥监测、佛山公路质量监测 开展交流座谈会

【本报讯】（华邦信尔达 王哲）6月1日，广东佛山路桥监测执行董事王良波，佛山公路质量监测执行董事、总经理刘杰一行赴华邦信尔达调研。三家公司围绕检测资质证书升级、发展规划、业务经营等进行交流座谈。

王良波、刘杰高度赞赏华邦信尔达取得的成绩。他们表示，华邦信尔达“2+2+2”市场经营模式理念先进，在拥有公路工程综合甲级资质后，业务将得到进一步拓展，未来发展潜力巨大。希望三家公司加强交流，开展务实合作，共赢发展。



# 学习型组织建设

# STUDY

## 华邦控股集团举办 2023 届毕业生入职集训营

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）6月26-30日，华邦控股集团举行2023届毕业生入职集训营活动。华邦控股集团副总裁苏立钊出席开营仪式，勉励新华邦人要认真领悟企业文化智慧、以创新实干实现个人与企业共同成长、相互成就。

新华邦人们满怀憧憬、昂首集合，通过读书交流分享会、文化学习专题会、多产业实地观

摩等深入了解华邦文化和民生产业，在职场技能培训、军事训练、团队拓展等丰富活动中提升综合能力，从入职第一课、高管面对面等互动交流里收获成长经验与启迪，实现了从学生到职场人的蜕变，将为华邦的高质量发展注入新活力。

毕业生集训营圆满收官后，华邦控股集团将采取“入职集训+导师带教+轮岗历练”三位一体的培养方式，助力新华邦人成长成才。



## 华邦 2023 届毕业生入职

多样活动助力新华邦人成长成才

## 华邦控股集团品宣条线举办微信推文专题培训

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）6月28日，华邦控股集团品宣条线举办微信推文专题培训。培训围绕微信推文撰写中的要点及细节进行解析，进一步提高品宣条线宣传人员的写作水平，规范写作标准。

会上，华邦控股集团品宣总监黄贤灵为参会人员答疑解惑，要求品

宣条线人员要充分提高新闻敏感性，传播企业正能量，加强品牌影响力。



## 华邦美好家园中高层经营能力提升训练营启动

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 宋佳女）6月15日，华邦美好家园养老集团“引航

计划——中高层经营能力提升训练营”正式启动，旨在帮助集团及省分公司的经营管理者更好地应对现阶段的业务挑战，为管理者赋能。

华邦美好家园管理人才培养体系分为启航、远航、领航、引航等“航系列”，2023年引航计划聚焦管理者组织建设能力和经营能力的培养与提升，助力集团战略性业务布局落地实施。



## 华邦美好家园举办孝慈学园第一期开班仪式

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 庄于园）6月20日，华邦美好家园养老集团“美好生活”

习平台，帮助长者真正实现老有所学，老有所乐，老有所为。

孝慈学园第一期开班仪式暨孝慈学园分点授牌仪式，在承接运营的广州市社区居家养老服务综合示范平台举办。

孝慈学园通过为长者提供主题丰富的学习课程，满足广大长者的学习、发展及社交需求，丰富长者晚年生活。华邦美好家园养老集团通过搭建开放、协作、共享的学



## 华邦控股集团参加广州海珠区青年羽毛球友谊赛

【本报讯】（华邦控股集团 孙德纯）7月1日，广州海珠区第二届“同心杯”青年羽毛球友谊赛在海珠体育中心举行。华邦控股集团组成“百年凯旋队”积极参与比赛，展现华邦青年奋勇拼搏、积极向上的精神风貌。

此次比赛，丰富了员工文化生活，提高了员工身体素质，提升了企业凝聚力、向心力。公司党委将以此此次活动为契机，不断丰富公司文体活动，为员工更好投入工作积蓄动能。



## 华邦建投集团召开合规治理专题会议

【本报讯】（华邦建投集团 张波）6月16日，为深入贯彻“提质增效年”活动要求，华邦建投集团召开合规治理专题会议，会议指出要建立系统完

备、科学规范、运行高效的现代建筑企业组织和治理体系；系统构建混合所有制企业的风控与合规运营机制。未来，华邦建投集团将坚持战略引领、

夯实基础、重点突破，持续加强企业依法合规建设，不断提升治企能力和水平，为企业高质量发展提供强大内生动力。



## 华邦建投广西基建与桂林理工大学开展产学研合作

【本报讯】（华邦建投集团 向楠）6月19日，桂林理工大学举办先进建材与智慧建造广西示范性现代产业学院理事会成立大会暨建设发展研讨会。会上，华邦（广西）基础设施建设有限公司被授牌成为该学院第一届理事单位，开启了校企联合高质量发展的新篇章。未来，双

方将进一步开展交流和合作，共同构建建筑类示范性产学研合作平台，为传统土建行业转型升级培养更多人才。



# 管理论坛

**编者按：**百年企业靠文化。华邦控股集团在23年的发展历程中凝练出“中庸和谐，与时俱进；慎以虑始，毅以图臻”等企业文化核心理念，成为华邦人干事创业的精神纲领与行动指南。

“管理论坛”第六期以“做实做强企业文化，打造核心竞争力”为主题，聚焦各产业如何在实践中提炼企业文化，并在企业文化指引下干出实绩。欢迎读者就论坛主题、文章进行探讨交流，交流微信 hbkj1212。



扫一扫，阅读原文

三年的疫情改变了很多企业的发展轨道，除了外部客观环境外，很重要的因素是组织文化是否提供了强大的支撑力和驱动力。业务快速发展的时候，很难觉察到组织文化的作用；面对困境，需要凝聚人心、上下同欲坚定行动的时候，组织文化的价值就会马上显现。

## 一、建设企业文化的351模型

我们总结了企业文化建设的351模型，即建设企业文化需要建构的3个理念系统，需要遵循和经历的5个阶段，以及1个贯穿全过程的风险管理机制。

### （一）3个系统

理念系统是企业文化的灵魂和核心内容，它是最高决策层需要回答的核心命题。通常包含如下内容：1、使命：企业存在的意义；为了什么而存在；企业需要承担的责任是什么。2、愿景：企业发展的目标；在实现企业使命的过程中，企业会发展成什么样子；企业的发展将带给员工什么？3、价值观：企业实现使命和愿景的途径；企业发展过程中，员工应当遵循的行为方式。

传播系统是理念系统得以广为人知的渠道，是理念系统显性化的方式，它的具体传播方式是多元化的，覆盖了员工所有的感知途径，如视听传播、图文传播、主题活动、故事或人物传播等。

行为系统是理念系统真正落实的保障和

唯文化恒，唯思者新，文化是企业发展的终极力量，是企业长期经营的重要支撑点。华邦控股集团20多年的发展历程形成了独特的华邦文化，这是华邦发展积淀下来的思想精华，更是华邦走向未来的价值支撑。

华邦的企业精神“中庸和谐，与时俱进；慎以虑始，毅以图臻”这16个字，引申出企业使命、愿景、核心价值观、品格、人才理念等一整套企业文化体系，凝结了华邦和创始人苏如春的思想精华、商业逻辑和经营智慧。如今，华邦旗下养老与康复医疗、数字基建、数字保险金融板块在各自赛道发力，并围绕华邦文化，提炼出产业的文化理念，为业务发展锚定了航向。

华邦把企业文化的塑造和传播管理作为一个系统工程来打造，在员工培养、工作氛围营造、团队创业干事模式、产品服务价值导向体现、企业管理决策等方面，华邦文化均起到立规定矩、定航导向的作用。

## 一、华邦文化为干事创业提供终极支撑

优秀的企业文化成于经典，融于日常，要使企业文化成为兴业的源源动力，必先将其内化为企业内部的认同感、凝聚力。第一，华邦深入推进一报（《华邦信息报》）、两刊（《华邦控股》半年刊和《媒体看华邦》）、网站、微信、视频号等全媒体融合发展，聚焦产业大事、企业家品牌等，展现公司实力，形成浓厚的文化宣传氛围。第二，华邦将企业文化进行系统化、简明化的梳理和解读，选取优秀管理

## 智库 洞见

# 共生：探寻组织文化的旅程

组织及人才发展顾问 陈述

衡量标准，是理念系统行为化的方式，它最终要使企业文化制度化、长期化和动态化，形成文化建设的闭循环。

### （二）5个阶段的“灵魂拷问”

“认知、理解、认可、践行和评估”这5个阶段交叠进行，实现文化建设的闭循环。企业文化理念是否能最终宣导到位，落地实践，取决于每个阶段的工作是否扎实有效，是否解决了相应阶段的关键问题。

1、认知阶段需要解决的关键问题，包括100%的员工知道、准确表述文化理念的内容；员工有非常便捷的渠道和方式获知文化理念；对员工认知文化理念的调研和考核是常态化和机制化的。

2、理解阶段需要解决的关键问题，包括有足够的、有说服力的人物案例、故事来分享给员工；运用形式多样、通俗易懂的方式帮助员工理解文化理念；对员工理解文化理念的调研和考核是常态化和机制化的。

3、认可阶段需要解决的关键问题，包括管理人员，尤其是高管团队是否以身作则，身体力行；员工有便捷、顺畅的渠道

和方式反馈意见，并及时获得回复；对员工认同文化理念的调研和考核是常态化和机制化的。

4、践行阶段需要解决的关键问题，包括遇到与文化理念冲突时，员工如何选择？管理人员是否将辅导下属践行文化理念作为日常行为？践行文化理念的员工是否获得精神和物质的激励？

5、评估阶段需要解决的关键问题，包括评估的方式和方法是否有关键利益相关方参与共创和共识？评估的精确性和效率是否取得相对的平衡？评估结果是否与员工职业发展相关联？是否对整个组织的文化建设有阶段性的总结评估？

### （三）一个机制

风险及过程管理机制，是基于变革管理的方法和措施，全程为组织文化建设项目降低风险和消除障碍，它能发挥如下作用：提升利益相关方的参与度、士气以及对新方法的准备度；提升利益相关方对价值观行为标准的使用和熟练度；优化企业文化建设的状态达成后的长期可持续性。

## 高管 观点

# 传承企业文化 缔造百年基业

华邦控股集团品宣总监 黄贤灵

案例为佐证，编辑成《企业文化手册》《华邦应知应会》等，作为新华邦人的学习教材。第三，华邦重视公司领导和高管在企业文化宣导上的影响力，出版和编纂《善湧春潮——苏如春纪实》《我与华邦共成长》等书籍，使华邦人品读企业家和企业一路走来的峥嵘岁月，感悟相互成就、共同成长的故事。第四，华邦通过打造“华邦文化大讲坛”活动，由董事长等领导亲自解析华邦文化，进一步凝聚思想共识。第五，华邦注重文化活动的开展，通过司庆日、华邦文化节、笃行华邦路等文化活动，进一步发扬华邦文化，激发创造活力……

通过以上举措，员工对华邦的归属感、荣誉感持续增强，对企业目标的认同感和使命感不断提升，华邦文化为团队干事创业提供了充足的精神支持与文化支撑，形成了推动企业高质量可持续发展的独特优势，和实现基业长青的自信之源。

## 二、华邦文化为业务发展锚定目标方向

华邦是一家多元化全国性大型企业集团，多条战线的协同发展得益于华邦文化的凝聚作用。在华邦文化的引领下，华邦建设集团从

甘肃走向全国，荣获国家科学技术进步一等奖，位居中国建筑业序列第一方阵；华邦美好家园养老集团荣获100多项国家级、省市级荣誉称号，矢志成为中国养老行业标准创建、模式创新、数智化运营的领先者；华农保险坚持科技赋能和数智化驱动，打造出“高质量、可持续、盈利性增长”的新华农模式……

今年以来，华邦美好家园和华农保险在董事长苏如春统筹下，对公司的使命、愿景、价值观等企业文化内容进行了升级，从战略层面赋能业务发展。企业文化升级是与时俱进的体现，是企业为适应市场环境变化而描绘的新蓝图，使华邦人统一思想、凝聚共识、统一目标，促使各条战线取得新成就、开创新突破。

## 三、华邦以“善”文化打造企业竞争力

华邦发展路径既承载着时代的烙印，也体现着企业家的鲜明特征。华邦控股集团创始人、董事长苏如春曾说，“人生最好的修行是一份从善的工作”，“善”文化贯穿了华邦事业发展的征途。企业文化建设是人心工程，华邦以“善”文化凝聚人心，激励华邦人以构筑社会福祉同时成就自我的信念，

## 二、避开建设企业文化的“经验”和“坑”

根据实际情况的不同，采取不同的策略持续建设组织文化，不能简单粗暴地套用其他企业的方式和工具。通常来说，建设企业文化过程中会遇到几种情形：

（一）已经被提炼和显性化认知，并且执行到位的文化要求，应契合公司发展需求，带给员工正向积极的导向，并摒弃不合时宜、空洞的习惯、做法。

（二）已经被提炼和显性化认知，但未执行到位的文化要求，应对已认知的文化理念在可操作性和先进性方面进行完善，并从制度和高管以身作则两方面推动执行到位。

（三）尚未被提炼和显性化认知，但实际中已经存在/不存在的文化行为，应从企业经营实践中挖掘有价值的企业文化元素，同时将零散的、隐性的做法、经验和想法提炼和转化为文化理念。

## 三、结语

组织文化建设成功的状态，是来自不同层级、不同部门、不同业务板块的员工，凝聚在共享的企业文化理念周围，彼此尊重、支持和信任，同时又拥有基于各自业务特性的团队文化，精彩纷呈！取得这样的成功，绝非一日可以实现，既需要采用多样化的方法和工具，又需要在过程中自上而下、不忘初心、上下同欲、横向协同，才能实现成功。

投身事业发展。“善”文化深刻地融入于每条业务战线，今年华邦旗下各产业集团均开展《善湧春潮——苏如春纪实》读书交流分享会，号召华邦人感悟向善力量，把善的力量融入日常工作生活中。

这种独特的“善”文化，是华邦积极践行社会责任的又一生动体现：以“造千座桥隧、铺万里坦途”的宏愿踏上修路架桥、构筑社会福祉之路；以“孝慈仁义、与天下儿女敬老孝老”价值观，为中国老龄社会贡献先行先试经验；秉持“缔造保险向善的价值典范”的使命，以保险造福千家万户……华邦的“善”文化不仅是企业发展的竞争力，更是以善致善，从经济社会发展大局的站位，将社会责任扛于肩。

面对百年未有之大变局，坚实的企业文化将成为企业发展的定海神针。华邦要像抓主业一样去抓企业文化建设，应做到以下几点：首先，要传承华邦文化基因，加大对企业文化的传播，持续筑牢上下贯通、业务联动的华邦文化体系。其次，要把握文化建设的系统性，深度融入经营，构建企业经营与企业文化协同发展的良性循环。再次，要把握企业文化建设的长期性，加大资源投入，持续积累文化资产。

优秀的企业文化能为企业在市场中赢得地位，在竞争中赢得尊重。未来，华邦人将继续以“缔造社会尊敬的百年华邦”为己任，当好华邦文化的“讲述者”“传承者”“示范者”“践行者”，以实绩与华邦文化互为印证。

## 建设企业文化 强化组织能力——助推企业高质量发展

华邦美好家园养老集团总裁助理 吴华兰

百年企业靠文化，在苏如春董事长的带领下，华邦美好家园养老集团成立十年以来，重视并不断完善企业文化建设，推进企业快速发展。

### 一、践行企业文化，促进企业高质量发展

企业精神是华邦文化的内核，是华邦的灵魂。“中庸和谐，与时俱进；慎以虑始，毅以图臻”这16个字指引着华邦美好家园稳健、高速的发展。为顺应中国老龄化社会的逐步加深，满足人民群众日益增长的多样化、多层次养老需求，华邦美好

家园秉承“孝慈仁义，与天下儿女敬老孝老”的价值观，践行“弘扬中华孝道文化，服务中国老龄社会”的企业使命，构建了居家社区机构相协调、医养康养相结合的养老服务体系。以数字技术赋能智慧养老，为长者提供“态度好、技能好、安全好、环卫好、膳食好、设施好、医疗好、友爱好”的八好养老服务，致力于成为中国养老行业标准创建、模式创新、数智化运营的领先者。

### 二、内化于心外化于行，凝聚共识达至认同

制度是企业文化落地的载体。华邦美

好家园始终以文化理念为指导，建立并完善制度体系。例如，建立养老项目质量管理标准及制度，规范员工在日常照护服务长者时，严格执行各项技能服务，提高养老服务质量。同时，企业还建立多项激励制度，鼓励员工创新和奋斗，每年也会对制度优化并监督执行，坚持做好科学合理、行之有效的管理机制，使之匹配企业发展。

行为是企业文化的传承。华邦美好家园通过精神文化理念延展出行为规范，倡导组织之间、员工之间相互协作、关怀

帮助的文化，呈现出一种大家庭的氛围。华邦美好家园一直重视领导力培训，实施导师带教培养活动，由管理层或老员工担任导师，通过“课堂授课+项目参观”模式促进新老员工共同成长，将行为要求和行为标准根植在员工心中，从而最终产生内化于心、外化于形的效果。

品牌形象是企业的资产。企业形象是企业文化的外在表现，也是社会各界评价企业的直接标准。华邦美好家园通过打造“一碗汤”的距离的居家养老项目，帮助长者实现“家门口养老”“离家不离亲”的愿望。同时，企业以八好服务品质塑造行业标杆，扩大企业知名度，树立良好的企业形象，提高企业市场竞争实力，为企业快速发展创造良好的条件。

## 与时俱进的企业文化是企业快速发展的动力源泉

华邦建投集团行政副总监 薛明星

企业文化是企业发展的灵魂，也是企业赖以生存的基础。华邦建投集团20余年的发展，从“造千座隧道、铺万里坦途”到“精心培育高素质团队，努力创建现代化企业”，再到“领先的数字基建综合服务商”，企业文化始终不断发展，在文化的引领下，企业保持着迭代能力、变革能力、创新能力。

### 一、企业文化顺应时代和发展战略需求

文化创新是一个长期的过程，“中

庸和谐，与时俱进；慎以虑始，毅以图臻”的十六字企业精神，始终引领着企业发展。2000年，顺应西部大开发时代大潮，甘肃中大建设工程有限公司在兰州创建，凭借“能吃苦、能吃亏、讲诚信、相互成就”的企业品格，收获了初步发展。2005年，公司确定立足西北、拓展全国的发展战略，实现快速发展。随着业务拓展，企业开始向多元化经营的大型集团公司转型，发展理念再次实现突破。企业之所

以一直走在同时代同行的前列，就是因为有超前的企业文化作指引。

### 二、文化引领企业不断实现管理创新

当华邦建投是三级资质的时候，就按照一级企业来管理；当别人在传统经营市场拼杀的时候，华邦建投已经走到BT、BOT、PPP的时代；近年来，公司不断实现股权变革，2022年引入佛山交通集团战略投资，打造了国企、民企合作新典范。正是与时俱进的企业文化引领着企业不断实现管理创新，才能从竞争激烈的市场中占得鳌头。

### 三、优秀的企业文化塑造优秀的管理团队

好的企业文化能帮助企业不断进步，也能带给员工更好的发展机遇。公司初创时期，通过内部培养，外送提升等方式打造了原始团队。后经过逐年引入大中专毕业生，人才队伍扩大，团队更加健全，企业管理得心应手，项目生产顺风顺水。2010年后，人才队伍进一步扩充，引进大量的高级管理人才，不断替换和补充管理团队，使得企业的领导力得到大力提升。

行者闯天下，为者创未来。华邦建投集团坚守与时俱进的企业文化，将继续推进企业行驶在高质量发展的快车道。

## 大道至简 润物无声——践行华邦文化 汇聚前行力量

华农保险人力资源部总经理 谢颖

“志不立，无舵之舟，无衔之马”，企业文化是一个企业的软实力，更是一个企业长久发展的硬杠杠，不但能够凝聚人心使企业持续发展，更能够为企业实现百年基业打下坚实的基础。今年4月，在以苏如春董事长为首的董事会高瞻远瞩、全面系统的战略谋划引领下，华农保险的愿景、价值观和使命做了全面梳理。

### 企业愿景：缔造保险向善的价值典范。

何谓向善？向善，即崇德，意味着明德惟馨、择善而从。何谓保险向善？保险向善是一种选择，更是一种责任。

董事长说：“只要发心是善的，人的意志愿力就是无穷的”“人生最好的

修行就是一份向善的工作”，当每一个员工都能耳濡目染、沉浸其中，并能践行如此的企业文化，那这家企业的核心竞争力一定是无穷的。

### 核心价值观：真诚信义、相互成就

何谓真诚信义？真，真实、真诚；诚，诚恳、实在；信，信任，信用；义，正义、义气。何谓相互成就？人才是企业发展的内生动力，华邦今天的成就离不开无数华邦人的拼搏奋斗。

华农保险自2022年迁入广东佛山以来，积极发挥保险法人总部优势，多举措引进人才，打造具有华农特色的精干团队，并营造了“一家人、一家亲”的融洽氛围，形成一种讲情义、重感情、

能合作的团队文化。

### 使命：心系客户冷暖，润泽千家万户美好生活

保险之于“美好生活”，是风险保障之美、财富管理之美和健康服务之美，是风险治理之美、价值创造之美和资源之美。华农保险坚持做负责的保险、有温度的保险，担起社会责任、心系客户冷暖，应赔尽赔、履行承诺，润泽客户向上、向善、向美好的生活。

### 高质量党建，引领高质量企业文化建设

华农保险高度重视、积极推进党建工作与业务工作深度融合，积极探索高质量党建引领公司高质量发展的“华农

实践”。2023年上半年，总公司党委及总公司各党支部积极推进党建工作与业务工作深度融合，开展形式多样的党日活动，同时扎实推进“我为群众办实事”实践活动，多措并举解民忧、暖民心，用实际行动提升地方群众的获得感、幸福感、满足感。

### “传帮带”机制，助推企业文化薪火相传

华农保险强化人才队伍，关爱员工成长，深化学习型组织文化建设。公司持续实施“活水计划”“传帮带”机制，推动总分公司交流及联动，定期举办新人培训、企业交流、大咖分享等活动，举办“华农大家说”、OpenDay分享活动、“华农保险总公司十大人物评选”等，激发全体华农人创新活力及创业激情，实现共同成长，助推企业文化薪火相传，为实现企业高质量发展保驾护航。

## 多维度推进文化建设 厚植文化引领优势

华邦信尔达行政管理部部长 陈建玲

企业文化能使员工在企业使命、战略目标、战略举措、合作沟通、基本行为等方面达成共识，保证企业的和谐性、稳定性、健康性和发展性。

### 一、把规范管理作为企业文化建设的基础

建立和完善公司的管理规章制度，规范员工行为，可以达到以个体形象构筑企业整体形象的目的，且要以多种渠道和手段实施责任追究和分责管理，让制度成为文化的载体，可营造精诚团结、心齐劲足的管理生态。

### 二、把“以人为本、人才强企”作为企业文化建设的关键

“以人为本”是企业文化的主旋律。华邦信尔达始终把“人”放在首位，整个公司都致力于创造公平开放的良性竞争环境，做到以理服人，以德感人，以诚待人，以文化留人。多年来，公司的骨干团队始终保持稳定，司龄超过5年的员工占比近40%，还有15%的员工司龄超过10年，满格的忠诚度是华邦信尔达企业文化凝聚力最直观的体现。

### 三、把创建和谐团队作为企业文化建设的核心

华邦信尔达采用“线上线下”双渠道，组织各类企业文化活动，已形成具有企业品牌特色的系列化活动形式。企业文化活动的有效实施，不仅营造了树正气、提人气、鼓士气、倡和气的企业氛围，并且培养员工归属感，提升员工忠诚度，增强员工服务意识。

### 四、把创建“学习型团队”作为企业文化建设的根本

近年来，华邦信尔达多次派遣骨干团队参加各种职业培训，不定期邀请知名专家、教授讲授专业知识，对持证人

员给予职称补贴及职务晋升等奖励，实行能者上、庸者让的竞争机制等举措，使员工在学习中优化思路，在努力中推陈创新，从而提升企业市场竞争力。

### 五、把增强企业品牌的辐射力和渗透力作为企业文化建设的载体

华邦信尔达聚焦“特色”“一流”两大关键词，突出抓好“品质、服务、创新”硬实力与“形象、文化、行动”软实力两条主线，构建起华邦信尔达“网、微、屏”全媒体矩阵，讲好华邦信尔达故事，做好公司品牌推广。



# 力学笃行 持之以恒 毅以图臻 铸就长青基业

“中庸和谐，与时俱进；慎以虑始，毅以图臻”是华邦的企业精神，是华邦企业文化的核心。这 16 个字是华邦控股集团创始人苏如春在 2004 年提出的，浓缩了一部华邦的发展史、成长史。

“华邦之道”栏目前三章系统阐释了华邦企业精神之“中庸和谐”以成全他人来成全自己的处世哲学，“与时俱进”在时代发展的潮流中发展的生存智慧，“慎以虑始”居安思危的忧患意识。第四章，让我们深度解读企业精神“毅以图臻”善始善终的坚韧品格。

## 毅以图臻

解决的是如何坚持到底的问题

“坚韧”是中华民族的精神内核，亦是华邦控股集团走过非凡二十三年的精神伟力，推动着华邦从陇原大地的一间小屋子出发，趟险滩、越高峰、闯难关，成长为全国性多元化大型企业集团。

23 年前，华邦生长于“艰难困苦”的环境中，战风沙、斗严寒，在荒凉无际的戈壁滩上开掘希望，锻造了“有毅力”“持之以恒”的精神品质。得益于创始人苏如春的真知灼见，将华邦人身上坚韧的精神品质与明朝徐祜稷《耻言》的“毅以图终”高度结合，提出“毅以图臻”，并将其归为 16 字企业精神之一。“毅以图臻”释义为“做事要有毅力，坚持到底，直至达到完美的境界。”这是一种以“结果完美”为导向，高标准、严要求推进任务的方法论，是发展中实践出来的“硬骨头精神”，指引着华邦人凝聚奋进力量，时刻坚持到底，最终走向胜利。



酒航路承载着华邦先锋们的血与汗

20 世纪 80 年代，苏如春为了报答父母养育之恩，让家人享有更美好的生活，毅然下海经商。历经无数的艰险和磨难却百折不挠，2000 年苏如春成功创办甘肃中大，找到了事业发展的“根据地”，带领华邦开启星辰大海的伟大征程。

2001 年承建甘肃酒航路工程时，华邦开拓先锋们每天带着一壶水、一个馍、一罐午餐肉，扛着仪器在气温 40 度的沙漠里测量，这是“毅以图臻”精神在支撑着他们……

在 2012 年甘肃兰州北环路的修筑中，面对各种棘手问题，华邦建设者不气不馁，不卑不亢，确保工程顺利完工。

最终，兰州市北环路工程获评“全国建筑业绿色施工示范工程”“兰州经济最具推动力十大项目”，这正是“毅以图臻”精神的生动映照……

在如火如荼建设的新疆那巴公路项目，华邦高原铁军面对冬季的刺骨严寒和凛冽风雪，忍受头晕、脑胀的高原反应，以恒心、毅力、韧劲奋斗在一线，誓将天堑变通途，这正是“毅以图臻”精神在新时代的最美体现……



苏如春（中）、李顺臣（右）、胡秉军（左）在清华大学学习期间合影留念

## 毅以图臻

要求始终以强大的学习能力实现善始善终

“只要方向是对的，就不怕路途遥远。”“毅以图臻”精神中强调，坚持到底的前提是走在正确的道路上。如何研判正确与否？这就要求我们保持强大的学习能力，把握新趋势，制定新战略，用稳健发展的确定性应对外部环境的不确定性。

“努力读书可以改变命运，持续学习可以改变人生。”当过老师的苏如春深知学习的重要性，这句箴言不仅是他对莘莘学子和华邦人的勉励，更是其以终身学习的信念实现自身成长的实践。创立华邦后，苏如春以强大的内驱力带领团队持续学习，打造学习创新型的企业：2007 年入读中山大学岭南学院 EMBA，2011 年在清华大学 EMBA 学习，2019 年攻读清华大学五道口金融学院的 GFD 课程……企业家和团队持续、系统地学习和实践，将先进的管理理念、创新的商业模式切实运用到企业的运营管理中，实现了企业持续高质量发展，创造了社会价值。

面对未知的不确定性，华邦始终保持敬畏之心，保持空杯心态，在“毅以图臻”精神的指引下，善于学习，持续为企业转型升级储备新知识、新思想。

进入数字经济时代，互联网、人工智能、大数据、物联网等信息技术日新月异。华邦坚持创新驱动发展战略，深入推进数字化转型：华邦建投集团

向着“领先的数字基建综合服务商”迈进，制定“数字化建设五年计划”；华邦美好家园养老集团以科技赋能养老服务，构建智慧养老生态圈，为老年群体提供多元化、智慧化和个性化的服务；华农保险成为险企数智化转型的先行者，自主研发 23 个数字化系统，获 20 项知识产权许可，荣获“中国保险科技 100 强”等 20 多项科技荣誉……

回首过往，我们已走过万水千山；眺望未来，我们还将跋山涉水。我们深信，只要始终坚持“咬定青山不放松”的战略定力、“不破楼兰终不还”的坚强意志、“锲而不舍金石可镂”的坚韧毅力，善作善成，就一定能续写更精彩的“华邦故事”！

文化在赓续，薪火正相传。华邦十六字企业精神为企业发展提供了强大的精神动力，希望全体华邦人内化于心，外化于行，时时践行，为“缔造社会尊敬的百年华邦”接续奋斗！



首届华邦数智化转型大会探讨推进数智化转型的路径

### 企业精神

中庸和谐 与时俱进  
慎以虑始 毅以图臻

#### 往期回顾

戈壁炼化企业精神 中庸和谐成人成己 | 华邦之道①



如何与时代相处 与时俱进走在前列 | 华邦之道②



防风险迎挑战 慎以虑始赢得未来 | 华邦之道③



华邦控股审计监察中心举报联系方式

手机：13332826899（微信同号）

Email: jiancha@hbkggroup.cn