



## 向世界传播“华邦养老”经验 展示中国管理智慧 苏如春应邀赴牛津大学访学作专题讲座



苏如春在牛津大学分享“华邦养老”先行经验



苏如春演讲结束后，牛津大学执行校长 Richard Hobbs 向其表示祝贺

【本报讯】（华邦控股集团 陈文靖）英国当地时间 7 月 17-23 日，华邦控股集团、华邦美好家园养老集团董事长，广东财经大学客座教授苏如春应邀赴世界顶尖学府——英国牛津大学进行学术访问，汲取

世界前沿企业管理知识，并作《中国人口老龄化发展趋势与政府、企业积极应对之策略报告》专题分享，向世界展示中国管理思想，贡献“华邦”管理智慧。

讲台上，苏如春从东西方文化传承及

中华传统孝道文化切入，从奉孝父母的切身体会有感而发，以全球视角分享中国人口老龄化现状、特征、发展趋势，及中国政府应对老龄化的国家战略。他以华邦美好家园养老集团为例，阐述中国企业笃行

扶老之事、践行为老初心，在积极应对人口老龄化的同时成就伟大企业。向世界展示中国管理思想，为全球养老行业发展贡献了“华邦”智慧，让大家领略到了中华文化的独特魅力和中国企业家的睿智风采。

## 国务院参事室调研组 调研华邦美好家园（海口）孝慈苑

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 梁静宇）7 月 11 日，国务院参事、国务院深化医改领导小组专家、北京协和医学院卫生管理执行院长刘远立率调研组赴华邦美好家园（海口）孝慈苑，调研公建民营养老机构运营、“医养结合”服务模式、

互联网+智慧养老等。

调研组肯定华邦美好家园标准创建、模式创新的先行示范作用，勉励华邦美好家园继续探索新模式、新服务，为中国养老事业高质量发展提供可复制、可推广的企业经验。这是继今年 3 月 29 日国务院总理李强考察华邦美好家园后，国务院

调研组再次调研海口孝慈苑。党和国家领导人的接连肯定，为华邦美好家园持续深耕养老注入了强大精神动力，再次肯定了华邦的先行示范作用。华邦美好家园将不忘初心、牢记使命，继续发挥先行者优势，为老龄化社会贡献“华邦”力量。



刘远立（右二）一行详细了解孝慈苑各项服务情况

## 华邦教育事业再奏凯歌 新南方学校中小考七连冠

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）春风化雨育桃李，硕果飘香谱华章。华邦控股集团新南方学校 2023 年中小考凯歌高奏、成绩喜人：中考全校总分平均分为 614 分，居雷州市第一；省市重点高中和普通高中上线率为 99.2%，居雷州市第一。在雷州市 2023 年六年级教学效果检测中，四科总分平均分和单科平均分均居全市第一。

作为粤西地区的民办教育名校，新南方学校依托华邦控股集团品牌、资源、人才等优势，设小学、初中 40 多个教学班，为当地基础

教育提供 2000 多个优质学位，每学年为省市重点学校输送一大批优秀生源。据统计，新南方学校 2017-2023 年连续 7 年中小考成绩独占鳌头，高居雷州第一，省市重点高中和普通高中上线率更是均居雷州市之冠，成为雷州市民办教育的先进典范。





## 云南省楚雄州州长张文旺会见苏如春

【本报讯】（华邦控股集团 陈文靖）7月7日，云南省楚雄州委副书记、州长张文旺会见华邦控股集团董事长苏如春、凯信荣集团董事局主席胡智荣。双方就进一步深化合作，携手实现共赢发展进行座谈交流。

会后，苏如春、胡智荣与楚雄州国有资本投资集团董事长郭家权座谈交流，就数字保险金融、养老

与康复医疗、数字基建、林业生态等领域合作交换意见与建议，并达成共识。

7月6-7日，双柏县委书记金鸿、副县长滕磊，元谋县常务副县长潘振伟分别与苏如春一行调研华邦建投集团华邦林业公司双柏县美丽县城项目、元谋县国储林项目等。



张文旺（右）与苏如春（左）就深化合作进行交流



## 广东省清远市市长温文星会见苏如春

【本报讯】（华农保险 符嘉）7月11日，广东省清远市委副书记、市长温文星会见华邦控股集团、华农保险董事长苏如春。双方就深化政企战略合作、服务清远高质量发展进行深入交流。

会后，清远市清新区委书记刘建俊与苏如春一行

举行座谈会，双方就共同促进清新区数字保险金融、金融赋能制造业当家等方面的发展交流意见。

同日，华农保险清远中心支公司正式开业，清远市清新区委书记刘建俊、清远市金融工作局副局长李晓瑜、华农保险董事长苏如春出席开业仪式。

## 甘肃省张掖市委常委、常务副市长葛永宏会见苏如春

【本报讯】（华邦控股集团 陈文靖）7月27日，甘肃省张掖市委常委、常务副市长葛永宏会见华邦控股集团董事长苏如春一行。双方就进一步深化务实合作，实现更高质量共赢发展进行座谈交流。

葛永宏希望将双方的务实合作推向更深层次、更广领域。张掖市将全力支持华邦的发展，谱写双方

合作新篇章。

会前，张掖市甘州区委书记李锐与苏如春一行举行座谈会，双方就共同促进甘州区数字基建、养老与康复医疗、数字保险金融等领域的发展交流意见，并达成广泛共识。



双方深入交流，共同探讨合作

## 陕国投信托主要领导调研华邦控股集团

【本报讯】（华邦控股集团 陈文靖）7月4-5日，陕西省国际信托股份有限公司党委书记、董事长姚卫东，监事长叶瑛，总裁解志炯等调研华邦控股集团，华邦控股集团董事长苏如春陪同。双方就加强交流、互惠发展进行座谈交流。

姚卫东一行深入华邦控股集团总部“华邦·凯旋”，华邦幸福家园集团湛江玥珑湖、华邦·玥珑湾等进行调研，对华邦文化与情怀、文旅康养先进理念给予高度评价，期望进一步加强合作，携手并进共促发展。

## 苏如春赴华农保险浙江、江苏分公司调研指导工作

【本报讯】（华农保险 符嘉）7月13日，华农保险董事长苏如春先后赴华农保险浙江分公司、江苏分公司调研指导工作，看望慰问员工，与一线队伍座谈，详细了解情况。他强调两省市场规模巨大，分公司要进一步深化车险战略业务升级，继续纵深推进改革，补齐业务能力和组织能力短板，谱写华农保险新篇章。



## 苏如春赴云南调研华邦林业公司

【本报讯】（华邦建投集团 肖诗伟）7月6-7日，华邦控股集团董事长、华邦建投集团创始人苏如春赴云南调研华邦林业公司、双柏县美丽县城、元谋县国储林等项目建设情况。苏如春要求华邦林业要坚定不移走“聚焦国土空间生态修复，做精做强专业公司，综合性发展，保持与国家发展战略同频共振”的发展路线，为建设人与自然和谐共生的绿美云南贡献更大的力量。



苏如春（前排右二）了解双柏美丽县城项目建设情况



# 中国人口老龄化发展趋势与政府、企业积极应对之策略报告

## ——在牛津大学访学期间的专题分享

牛津大学访问学者，华邦控股集团创始人、董事长，华邦美好家园养老集团董事长 苏如春  
2023 年 7 月

大家好，我是中国的民营企业家苏如春，是华邦控股集团有限公司（以下简称“华邦控股”）的创始人、董事长及华邦美好家园养老集团有限公司（以下简称“华邦美好家园”）的董事长，任第十二届中国人民政治协商会议全国委员会委员、全国政协经济委员会委员，中国经济社会理事会理事，荣获国家科学技术进步一等奖。今天非常荣幸受邀参观访问这所历史悠久、闻名世界的学府——英国牛津大学。牛津大学的讲学历史可追溯到 1096 年，距今已有 900 多年，是世界上最古老的大学之一。9 个世纪以来，牛津大学一直是全英国乃至全世界的顶尖学府，以科研、医药、数学、经济及历史等领域的卓越成就影响着整个世界，千年教育的延续更是让西方文明得以传承。

在东方，中华文明传承有着几千年的历史，其中儒家思想最具代表性。儒家学说公元前 6 世纪由孔子创立，以仁、恕、诚、孝为核心价值，注重人伦大道，崇尚爱与敬；而后公元前 4 世纪另一位儒家思想家、教育家孟子提出“老吾老，以及人之老”，意思是尊敬自己家里的父母长辈，同时也要尊敬别人家里的父母长辈。尊老敬老一直是中华民族的优良传统美德，爱老助老也是全社会主义不容辞的责任。

因此，今天我想从中国传统文化切入，也是从我自己奉孝父母的切身体会有感而发，向大家分享中国人口老龄化现状、特征、发展趋势，及中国政府应对老龄化的国家战略，并探讨中国企业如何发挥自身作用，笃行扶老之事、践行为老初心。

### 一、中国人口老龄化现状

人口老龄化这一说法最早出自 19 世纪 50 年代的法国。国际上，通常用老年人口比重作为衡量人口老龄化的标准，一般把 60 岁及以上的人口占总人口比重达到 10%、或 65 岁及以上的人口占总人口的比重达到 7% 作为一个国家或地区进入老龄化社会（或老年型人口）的标准。而中国人口老龄化的定义包含两层含义：一是人口老龄化是一个老年人口比重不断提高的动态过程，二是特指人口年龄结构已经进入老年型人口状态。

目前，人口老龄化已成为全球普遍现象，中国老龄化规模巨大且增长加速，养老面临较大挑战。迄今为止，所有发达国家和部分发展中国家都已经成为人口老年型国家，未来，其他发展中国家也将不可逆转地进入老龄社会，人口老龄化正成为全球性常态，如何应对人口老龄化已经成为国际社会普遍关注的重大问题。中国自 2001 年步入老龄化社会以来，老龄化程度还在持续加深，具体来看，当前中国人口老龄化具有以下五大特征。

#### （一）老年人口规模庞大

根据国家统计局数据显示，中国老年人口规模已从 2006 年的 1.49 亿增长为 2022 年的 2.8 亿，增长近一倍，占总人口比重为 19.8%，成为目前世界上老年人口最多的国家，全球每 4 个老年人中就有一个中国人。2022 年后，中国将进入年均增长 1000-1200 万的老年人口增长高峰期，老年人口数量将长期保持世界第一位。

#### （二）老龄化速度加快

鉴于低生育水平、50-90 年代生育高峰、人口预期寿命快速延长、城镇化和社会进步造成的低死亡率四方面原因，中国人口老龄化提前到来。中国 2001 年进入老龄化社会，并用 20 年左右时间进入老年人口占比超 14% 的深度老龄化社会，时间远远短于法国的 126 年、英国的 46 年、德国的 40 年，成为世界上经历



苏如春以华邦美好家园为例，阐述中国养老企业发展

时间最短的国家。同时，预计在此基础上还将进入加速期，再过 11 年即 2032 年前后进入老年人口占比超 20% 的超级老龄化社会。

#### （三）高龄化、空巢化问题日益突出

2020 年中国 80 岁及以上人口 3660 万，预计 2050 年将增至 1.59 亿，高龄老人可能面临更为严峻的健康问题，空巢老人和独居老人的增长将弱化家庭养老的功能。

#### （四）老年抚养比大幅上升，养老负担加重

2022 年，中国老年抚养比为 21.8%，意味着每 5 个年轻人需要至少赡养 1 个老人。预计 2050 年将突破 50%，意味着每两个年轻人需要赡养一位老人。赡养老人和养育小孩成本高昂，年轻人两头承压。

#### （五）未富先老

中国在 2001 年进入老龄化社会时，人均 GDP 仅处于 4000 美元的水平，而瑞典、日本、英国、德国、法国等发达经济体在进入老龄化社会时，人均 GDP 约在 1 万至 3 万美元。中国 2019 年 65 岁以上人口占比 12.6%，老龄化程度与美国 1991 年的水平相当，彼时美国人均 GDP 均约 2.5 万美元、人均可支配收入均超 1.5 万美元，与之相比，2019 年我国人均 GDP 仅刚过 1 万美元、人均可支配收入仅 4449 美元。可见，发达国家的老龄化进程是与经济发展同步进行的，而中国的老龄化与经济发展有较大的时间差。

### 二、中国人口老龄化未来 5-10 年的发展趋势

#### （一）世界人口老龄化态势

联合国发布的《世界人口展望 2022》显示，2019 年全球平均预期寿命达到 72.7 岁，比 1990 年增长了 9 岁，预计到 2050 年还将增长到 77.2 岁，但全球人口增速已不到 1%，并且有进一步下降的趋势。随着老年人口变多、出生人口减少，全球老龄化程度加剧将成为必然。截至 2022 年，全球 65 岁以上的老年人占比为 10%，到 2050 年将升至 16%，相当于每 6 个人中就有 1 个是老年人，届时全球将整体迈入中度老龄化社会。预计到 2035 年，发达国家将呈现出明显的高龄化趋势。全世界 80 岁及以上老年人口比重达到 2.9%，发达国家达到 7.7%，发展中国家（不含中国）为 1.5%，中国为 4.1%，相比全世界总体水平高出 1.2 个百分点，相比发达国家低 3.6 个百分点。

#### （二）欧洲、美国与中国老龄化对比

##### 1、老龄化社会差异

欧洲：芬兰、德国、法国、丹麦在 1970 年之前就进入了

老龄化社会。目前欧洲 60 岁以上老龄人口占比已达 26.3%，预计到 2050 年，老年人口将接近 1.3 亿，占比超过 29%。欧盟国家养老金体系存在两种主要模式：一种是德国、法国和荷兰采用的“俾斯麦”模式，国家对退休者负全责，另一种是“贝弗里奇”模式，即政府提供的养老金只对最低生活标准提供保证，以公共或私人管理的强制或自愿养老金作为补充。

美国：2020 年美国 65 岁及以上居民占全国人口的 16.9%，增长速度是 130 年来最快的。美国的社保制度以社会保险为主，包括社会保险、医疗保险和失业保险。由于个人储蓄的自愿性，存在一定的风险。

中国：2021 年中国 65 岁及以上人口达 2 亿人，占总人口的 14.2%。中国实行的是“三支柱”模式，包括基本养老保险、职业年金和个人储蓄，商业养老保险市场还有待发展。

##### 2、养老模式差异

欧洲：在社会福利完善的欧洲国家，养老服务体系呈现多元化特点，养老模式各有差异。德国主流养老模式包括居家护理型养老、老年住区式养老、老人与年轻人合租、养老机构型养老；英国养老服务以“医养结合”为特征，大部分养老服务在社区内，包括老年公寓、日间照护中心、老年活动中心、护理机构等；法国政府积极推动发展多样化的养老服务，逐步形成以居家为主、机构为辅的养老服务体系。

美国：由政府、公益组织和私营机构组成了多层次养老服务体系。一是多元的居家养老模式，如会员制模式、合作居住模式、ACE 医疗护理模式等；二是社区集中养老模式，即大型集中养老社区里“抱团养老”，包括协助生活社区、特殊护理社区（CCRC 社区），全美约有 1900 处 CCRC 社区；三是专业机构养老模式，高龄老人倾向于入住专业养老机构，包括老年公寓、养老院、护理院等，护理院受联邦和州政府规定监管。

中国：居家养老、机构养老和社区养老是中国三种基本的养老模式，90% 的老年人采取以家庭为基础的居家养老；7% 的老年人享受社区养老服务，提供日间照料；3% 的老年人享受机构养老服务。该体系能覆盖所有老年人群，并能为他们提供养老服务。

##### 3、老龄经济差异

欧洲：据欧盟测算，目前欧盟 65 岁以上老年人年消费总额超过 3 万亿欧元。2015 年，欧盟“银发经济”规模至少为 3.7 万亿欧元。到 2025 年，这一数字将达 5.7 万亿欧元，对整个经济的贡献总规模有望达到 6.4 万亿欧元，占欧盟 GDP 的 32%，在住房、服务、老年用品等领域将创造 8800 万个就业岗位，占欧盟就业总人数的 38%。欧盟发布的“银发经济十大机遇”报告显示，欧盟 65 岁以上老年人仅旅行市场规模就已超过 660 亿欧元，近年来呈上升趋势。2025 年以前，欧盟范围内将有数千万房屋需要进行智能化改造，以满足老年人需求。

美国：2021 年末美国 GDP 为 23.03 万亿美元，养老金资产规模约 39.4 万亿美元，养老金 GDP 占比为 171%；在美国，年收入超过 20 万美元的人有 60% 年龄在 50 岁以上，其平均家庭财富是 25 岁到 50 岁人群平均值的 3 倍多。麦肯锡公司调查显示，在未来 15 年里，60 岁及以上的老年人将推动北美消费增长 45% 以上。美国退休者协会的研究显示，老年群体提供了大量卫生保健领域的经济和商业机会，包括金融服务业、消费品、旅游休闲、服务和药品等。

中国：近年来，中国的 60 后开始成为退休人口主力，他





苏如春与牛津大学执行校长 Richard Hobbs 合影留念

们的收入水平相对较高，养老金也比较殷实。庞大的老年群体具有普遍的消费需求、较强的消费能力和购买养老服务的强烈意向。我国养老金规模约 12 万亿元，占 GDP 的比重仅为 11.89%，与发达国家相比差距较大。2021 年中国养老产业市场规模达 8.8 万亿元，同比增长率高达 22.3%，2022 年中国养老产业市场规模达 10.3 万亿元人民币，继续延续高增长态势。全国老龄工作委员会预测，2050 年之前，我国老龄人口消费潜力将增长到约 100 万亿元人民币。

通过国际横向对比可以发现，中国老龄群体的消费潜力、老龄产业的成长潜力都还未充分激发出来，处于爆发前夜。中国老龄消费规模与美、欧等发达经济体相比具有较大差距，且中国养老金规模、老龄产业规模与美、欧等发达经济体相比亦均有数倍的差距，考虑到中国老龄人口规模不断扩大，中国老龄消费能力将不断释放，中国的养老产业将具有数倍于当前的成长空间。同时，虽然各国养老模式千差万别，但是把养老服务嵌入社区，让养老服务送到家门口、融入日常生活、变得触手可及，已成为全世界共同的趋势，这对中国如何发展养老服务提供了有益借鉴。

（三）中国人口老龄化未来 5-10 年的发展趋势

未来 5-10 年，中国人口老龄化规模将保持较快增长且程度持续加深，具有向城镇、向东、向南等发达地区迁徙等趋势。其中，少子化和长寿趋势将助推老龄化持续加深：中国 2022 年全年出生人口 956 万人，死亡人口 1041 万人，首次出现人口负增长；而 1962 年至 1976 年婴儿潮人口将在未来 5-10 年进入老龄化，到 2035 年和 2050 年前后，中国 65 岁及以上老年人口规模将分别达到 4 亿和 5 亿，同时健康大幅改善，平均预期寿命超 78 岁，老龄化率达到 2035 年的 20.5% 和 2050 年的 37.3%；且我国超过四分之一的国人在流动迁徙且正向城镇、向东、向南等经济发展高地集聚。

如何满足中国老年人口的社会保障和健康服务需求，是当下社会较为棘手的难题。中国人口老龄化进程具有特殊性，我们的基础国情、发展路径和治理模式也具有自身特点，因此，我们亟须走出一条中国特色积极应对人口老龄化道路。

三、中国政府积极应对人口老龄化的政策方针

当今世界，人口老龄化的发展及影响已大大超出人类现有历史经验。作为一个快速发展的人口大国，中国老年人口占世界老年人口的比重超过了中国总人口占世界人口的比重，如何统筹好高质量发展和积极应对人口老龄化，把人口老龄化对经济在供需两侧的冲击降低到最小、同时又为经济稳增长和高质量发展挖掘新的银发红利，关系到中国经济社会发展全局。同时，中国的政治体制、经济发展、人口规模、区域差异、文化传统、家庭伦理等基本国情，决定了我们必须找到适合自己的应对人口老龄化的系统性解决方案，探索中国特色积极应对人口老龄化道路。

自步入老龄化阶段以来，中国各项与应对人口老龄化有关的制度政策已历经显著变迁，随着中国特色社会主义进入新时代，目前更处于关键时点。回顾过去的几十年，我们可以看到中国政府在应对人口老龄化上作出的不断探索和改革，总结如下：**1978-1999 年的改革开放初期**，养老保障开始向社会化发展方向进行探索，合同制员工和企业共同缴纳养老保险。**2000-2006 年的探索阶段**，我国正式提出了“社会福利社会化”的概念；随着时间推移，养老改革开始走向了 2007-2021 年的起步阶段，

中国政府将养老形式定位为居家养老、社区养老和机构养老，并全面放开养老市场；**2021 年至今**，随着改革逐渐迈向成熟阶段，我国开始将积极应对人口老龄化上升为国家战略。

当前，中国老龄工作面临以下主要问题：**从近期看**，中国人口老龄化主要有养老服务供需矛盾突出、医养康养结合不够紧密、长期护理保险制度尚未成熟、专业人才严重短缺和老龄工作力量相对薄弱等五大问题；**从长远看**，在社会基金保障、农村老龄工作、老年人经济社会参与、银发经济发展、老年友好型社会建设等诸多领域还需要持续改进。

积极应对人口老龄化，事关国家发展和民生福祉。中国国家主席习近平对此高度重视，多次作出重要指示批示，在党的二十大报告中强调“实施积极应对人口老龄化国家战略”。当前，中国政府不断推进全面深化改革、支持养老事业发展，已经建立中国养老体系的四梁八柱，具体表现为以下 7 个方面：

**一是实施积极应对人口老龄化的国家战略。**党的十九届五中全会把积极应对人口老龄化上升为与科教兴国、乡村振兴、健康中国等并列的国家战略，使之成为党和国家的全局工作之一；2021 年 2 月，党的十九届五中全会正式提出实施积极应对人口老龄化国家战略；2022 年，《政府工作报告》再次提出：“积极应对人口老龄化，优化城乡养老服务供给，推动老龄事业和产业高质量发展。”

**二是改革养老模式，促进居家社区机构养老相协调。**2015 年，党的十八届五中全会提出“建设以居家为基础、社区为依托、机构为补充的多层次养老服务体系”；2016 年，政府工作报告中再次提出“开展养老服务业综合改革试点”；随后在“十三五”期间，民政部、财政部在全国开启改革试点，5 年间，中央投入 50 亿元，共撬动 360 亿总资金规模，先后支持了 5 批 203 个试点地区发展居家和社区养老服务，累计超过 1.5 亿人次享受养老服务改革试点服务，老年人整体满意度在 90% 以上。

**三是建立社保“第六险”——长期护理险。**该项措施的主要目的是为重度残疾人、失能老年人等长期失能人员提供基本生活照料及医疗护理等社会保障。2016 年，国家层面开始启动全民护理保险制度建设，人力资源和社会保障部印发通知，全国 15 个城市作为试点城市开展长期护理保险试点。2019 年实施该项措施后，首批试点城市效果良好，参保人数达 8854 万人，42.6 万人享受保障，取得阶段性目标。2020 年，全民护理保险制度得到进一步推广，长期护理保险试点城市数增至 49 个，参保人数达到 1.69 亿，累计有 195 万人享受保障，累计支出保障金额 624 亿元，年人均支出 1.4 万元。



牛津大学多位国际顶尖学者授课，讲授前沿知识

**四是大力发展普惠型养老服务。**2021 年，我国确立普惠性基本养老服务保障制度目标，即推动实现全体老年人享有基本养老服务；根据国家统计局数据显示，截至 2022 年，全国服务补贴惠及范围包括老年人高龄津贴（3330.2 万人）、养老服务补贴（546.1 万人）、护理补贴（97.1 万人）、综合补贴（67.2 万人）；此外，全国还有各类养老机构和设施 38.1 万个（其中养老机构 4 万个、社区养老服务机构和设施 34.1 万个），床位 822.3 万张，意味着每 34 个老人可配置 1 张机构床位。

**五是制定国家基本养老服务清单。**2023 年，国家制定基本养老服务清单。包括 16 个服务项目，主要分为物质帮助、照护服务和关爱服务三大类，在人人享有基本养老服务资格的基础上，实现“买得起”、“买得到”、“买得好”和“买得安”等四大保障。

**六是以家庭建设为抓手统合支持“一老一小”。**家庭是

最具中国特色的基本社会单元，“一老”本就是老龄工作的核心对象，而“一小”又直接涉及老龄社会可持续发展。中国创新统筹推出“一老一小”整体解决方案，主要分为夯实养老服务兜底保障、扩大普惠性养老托育服务供给、支持社会力量加大投入、推动城市“一老一小”整体发展、营造比学赶超的发展环境等五大方面，在各级政府部门和各界社会人士的共同努力下，截止 2021 年，我国养老服务床位达到 813.5 万张，其中具备专业护理能力的护理型床位 254.7 万张，具备医疗服务能力的医养结合床位超过 160 万张。

**七是持续完善中国养老保险体系，**中国在改革开放后推动养老保障模式从非缴费的福利型转变为缴费为主的保险型，经过三十年的迭代发展，我国养老保险正形成三大支柱体系，分别是由职工养老保险与城乡居民养老保险组成的基本养老保险的第一支柱、由职业年金和企业年金组成的年金计划的第二支柱、以自愿为前提的个人商业养老计划的第三支柱，随着三根支柱的不断成长和相互配合，我国正逐步实现全国统筹和“应保尽保”两项艰巨目标。

由于中国国土辽阔，其老龄化进程存在地区差异，进一步增加了应对人口老龄化的复杂性，但亦有效延长了人口机会窗口期，创造出“以空间换时间”的政策缓冲。可以说，面对老年人口多、老龄化速度快和区域条件复杂的现实国情，传承“百善孝为先”“老吾老以及人之老”的孝道文化，中国将走出积极应对人口老龄化的中国特色之路。

四、中国企业在积极应对人口老龄化中发挥的作用——以华邦美好家园养老集团为例

（一）基本情况：顺应国家与社会需要而成立

1、公司简介：中国养老产业先行者，打造智慧养老服务体系

华邦美好家园养老集团成立于 2013 年，是华邦控股集团旗下成员企业。秉持“弘扬中华孝道文化、服务中国老龄社会”的企业使命，以“中国养老行业标准创建、模式创新、数智化运营的领先者”为愿景，践行“孝慈仁义，与天下儿女敬孝老”的价值观，秉持“中庸和谐，与时俱进；慎以虑始，毅以图臻”的企业精神，华邦美好家园构建了居家社区机构相协调、医养康养相结合的养老服务体系，公司全国连锁经营以“孝慈”命名的居家养老服务驿站、综合养老服务中心、嵌入式医养综合体、城市康养园、康养小镇配套服务等产品，已布局全国 16 个城市，拥有健康与养老研究院、2 所职业培训学院（校）、34 家养老机构、62 家居家社区综合养老服务中心、62 家居家养老服务驿站、15 个智慧养老调度中心，共计运营养老机构床位约 10000 张、居家与家庭养老床位约 70000 张，每年提供 1000 万人次的居家上门服务。

2、成立初衷：中国养老行业面临机遇与挑战，民营企业情系养老、康养产业，践行老初心

如上所述，目前中国面临老年人口规模庞大、老龄化速度快、高龄化空巢化问题日益严重、养老负担加重等问题，经济增长和养老问题双重承压。积极应对人口老龄化已上升为国家战略，养老行业从未像今天这般处于时代的风口浪尖。在此背景下，成立华邦美好家园可谓恰逢其时。

**一是中国积极应对人口老龄化需要民营企业参与。**首先，中国老龄人口迅速增加，养老需求和养老床位、服务供给存在巨大缺口，需借助民间资本和社会力量参与，才能补齐供需缺口；**其次**，适应中国特有的养老文化，把握未来新一代信息技术发展与养老产业融合的机遇，创新中国养老产业发展模式，需要调动民营企业的积极性，需要发挥民营企业敢于创新、敢闯敢试的灵活性和独特优势；**再次**，积极应对人口老龄化将会带来巨大的银发红利，主要体现在供给侧的养老、康养产业，以及需求侧的银发需求、老年消费等各方面，要充分挖掘这些红利，就必须充分发挥民营企业的积极性。因此，在国家需要、经济发展规律和孝老敬老的自身情怀等多重因素作用下，华邦控股创办了华邦美好家园，充分发挥民营企业在积极应对人口老龄化中的作用和优势。

**二是以本心初心践行中国养老事业社会责任。**随着人口老龄化渐行渐近，老龄化服务行业前景逐渐受到关注，（下转第 5 版）



# 《南方日报》刊发专题文章 苏如春就“民营经济 31 条”畅谈感受建议

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）7 月 19 日，《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》发布，对促进民营经济发展释放出积极信号，进一步增强了民营企业家的信心，为华邦控股集团高质量发展指明了方向、注入强大动力。

近期，华邦控股集团董事长苏如春应邀接受南方日报记者采访，就《意见》相关内容畅谈

感受和建议。苏如春表示，华邦将锚定高质量发展目标，积极主动融入和服务国家发展大局，深入推进数智化转型，在养老与康复医疗、数字基建、数字保险金融等领域展现新作为，为推动广东在高质量发展上走在前列贡献力量。

7 月 27 日，南方日报以《擦亮民族品牌 加快民营经济高质量发展》为题在要闻版刊发此文。



## 原文节选：

**南方日报：**作为民营企业家，您在《意见》中最关注哪些信息？

**苏如春：**《意见》中强调着力推动民营经济实现高质量发展，体现了党中央对民营经济的高度重视和对民营经济人士的深切关怀。华邦控股集团作为广东省百强民企，将深入学习贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，以《意见》为指引，锚定高质量发展目标，积极主动融入和服务国家发展大局，深入推进数智化转型，在养老与康复医疗、数字基建、数字保险金融等领域展现新作为，为推动广东在高质量发展上走在前列、当好示范贡献力量。

**南方日报：**近年来企业通过实际行动、助推高质量发展，有哪些有益实践？

**苏如春：**国之所需，华邦所向。《意见》提出支持民营企业参与乡村振兴，华邦控股集团现为华农保险第一大股东，以华农保险为例——在服务“三农”方面，围绕地方优势特色产业、供港澳基地、大湾区菜篮子、金融支农等领域，华农保险在广东首创水产价格保险、鱼饲料价格保险、林业碳汇保险、水稻植被指数保险等数十款农险创新产品，提高农业保险覆盖面和保障水平，助力乡村振兴。

**南方日报：**接下来，为实现高质量发展，您有怎样的计划 and 目标？

**苏如春：**华邦控股集团旗下华邦美好家园养老集团深耕养老产业 10 年，构建了居家社区机构相协调、医养康养相结合的养老服务体系。接下来，我们将继续践行国家养老战略，持续丰富养老产品供给、提升养老服务水平，加强模式创新、标准创建、人才培养和数智化转型，满足多层次养老需求，推动国家养老事业高质量发展。此外，华农保险将积极发挥保险公司“社会稳定器”和“经济减震器”的作用，加大广东地区的战略投入，不断为实体经济发展注入“金融活水”。

（上接第 4 版）越来越多企业投资养老产业。然而养老是一项操心、费力、烧钱、伤脑筋、投资大、见利慢的事业，既需要企业充分投资，也需要企业家们的大爱、情怀、社会责任。结合经历父母晚年照护难题的切身感受，我本人一直坚信，必须坚守养老情怀与初心，只有心存中华民族“关爱父母长辈·尊老敬老”的传统美德、中国社会“百善孝为先”的孝道文化、中国家庭“孝道齐家·慈孝传家”的家风家教，常怀敬老之心、倾注爱老之情、笃行扶老之事，才能避免把投资养老企业当成是短期牟利工具，才能适应养老产业长周期的特点推动养老企业发展壮大，实现企业发展的经济效益和服务老人的社会效益的统筹兼顾。

三是坚守“人生最好的修行是一份从善的工作”的从业理念。养老不仅是一份产业，从事养老事业除获得经济上的回报外，还将备受社会爱戴、福报无疆。祝福多多润心田，善意绵绵修福报，自 2015 年第一家华邦美好家园养老机构开设以来，我每年春节都坚持前往全国各地的华邦美好家园养老机构看望长者，并在佳节前后给他们送上节日的祝福和问候。同时，在危急时刻，我们也能够挺身而出、无私奉献。比如：2021 年连夜支援广州市荔湾区抗疫；2016 年华邦美好家园（广州中山七）孝慈轩长者患重病急需输血救治，员工李华艳冒着风雨赶往医院献血；2017 年安宁孝慈苑董奶奶因病入院急需输血，10 名同事率先赶往甘肃省血液中心献血……以上种种自发行均源于秉承从善初衷，只要国家有需要、长者有需要，华邦美好家园必定第一时间赶往守护，而这些也都受到了社会各界及长者家属的赞许。

## （二）发展历程：十年岁月，与中国养老事业共同成长

中国具有悠久的养老、孝老、敬老、尊老文化传统，“孝”在中国文化中一直处在核心位置。因此，华邦美好家园推出以“孝慈”命名的养老服务产品，截止目前已积累 10 年养老服务经验，总结、提炼、归纳出八个关键维度，建立态度好、安全好、膳食好、医疗好、技能好、环卫好、设施好、友爱好的“八好服务”标准，并将其融入机构养老、居家养老、社区养老服务中，从严对养老服务进行品质控制建设，严抓服务流程，严控服务质量。

十年披荆斩棘，公司实现了从无到有、从小到大的蝶变。

**创办初期：从善而出，进军养老，创新提出“机构 + 社区 + 居家”三位一体服务模式。**2011 年，我秉承从善初心，拉开了华邦控股进军养老产业的帷幕。2013 年迎来中国养老产业发展元年，国家利好政策频出，华邦控股顺势创立华邦美好家园养老集团，进一步确立以健康促进、养老养生为主要方向的发展布局。2011 年 -2015 年，华邦美好家园积极探索机构养老，创新提出“机构 + 社区 + 居家”三位一体服务模式，在广州市越秀区开设首家嵌入式医养综合体——孝慈轩，成为中国社区养老服务典范，得到各级政府领导、媒体的一致认可及广泛关注。

**快速发展期：顺应市场需求，开启居家养老业务，全国开疆拓土。**2017 年，《中国老龄事业发展“十三五”规划》强调夯实居家社区养老服务基础，华邦美好家园顺应市场需求，早在 2016 年便已开启居家养老业务，成立孝慈社工中心，承接政府采购、公益创投及市场化社区居家养老服务运作，为居家长者提供多元化的上门服务。同年，集团在广州、成都、仪征等地成功拓展多个养老综合服务项目。

**稳步发展期：响应国家战略，多元化业务布局，数智化构建康养生态圈。**2021 年，中国“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要提出，要推动养老事业和养老产业协同发展，构建居家社区机构相协调、医养康养相结合的养老服务体系。华邦美好家园快速响应国家战略并进行组织变革，积极参与全国各地的基础养老服务建设、公建民营改革，探索“养老 + 家政”融合模式、居家养老市场化运作，以数字化赋能智慧养老。2022 年，为强化居家社区养老服务能力，华邦美好家园发力居家养老市场化服务，以社区为载体实现居家养老服务功能，打造“居家专业照护”生态，推行“孝慈驿站”“孝慈家护”新模式、新产品，希望作为先行者探索居家养老的市场化路径及服务供给。2023 年，中共中央重点推进基本养老服务体系，以期提高基本养老服务供给能力、提升基本养老服务便利化可及化水平。华邦美好家园因时而动、顺势而为，进行多元化养老业务布局，建立全产业链的业务生态战略，创新探索“养老生态圈”与“康养供应

链”布局，政府购买项目与市场化业务“两手抓”，积极利用物联网、AI 智能语音、大数据、云计算等技术构建智慧养老新场景，并与多家知名企业达成数智化生态战略合作，实现线上与线下、社区与用户的互联互通。

星光不问赶路人，韶华不负追梦人，华邦美好家园顺势而上、创新迭代，不仅为国家经济社会高质量发展发掘了新的“银发红利”，而且助力民营企业在积极应对人口老龄化方面为党中央分忧解难。今年 3 月 29 日，李强总理视察华邦美好家园（海口）孝慈苑，称赞孝慈苑环境好、管理规范、价格实惠，是他所看过的最佳养老机构，高度评价华邦美好家园的示范引领作用，勉励我带领企业继续做好养老事业，他指出要树立积极老龄观，分层分类做好养老服务，养老从业人员需求量大，要加大人才队伍培养与建设。4 月 27 日，国务委员谌贻琴视察由华邦美好家园运营的兰州城关区铁路东村街道综合养老服务中心，高度肯定华邦美好家园八好养老服务标准、社区居家养老模式创新的先行经验。实际上，公司能走过这十年，得益于党和国家领导人以及各级党委政府的关注和支持：2016 年 11 月 18 日，时任中央组织部部长赵乐际视察指导；2017 年 2 月 10 日，时任中宣部常务副部长黄坤明率十九大报告调研组视察指导，时任国家环境保护部部长陈吉宁等陪同；2020 年 1 月 16 日，时任国务委员王勇视察指导；2019 年—2021 年，时任民政部部长李纪恒四度视察指导……逾 500 名省部级、厅局级干部及相关部门主要领导先后赴华邦美好家园全国各地的孝慈养老服务机构调研指导工作，党和政府的关心为华邦美好家园持续深耕养老产业指引了前进方向、注入了强大动力！

至此，华邦美好家园探索走出了一条适合中国国情的养老产业发展之路，已逐步成长为中国养老产业的标准制定者、“智慧 + 健康 + 养老”模式的开创者、中国老龄产业发展的引领者。华邦美好家园**业务布局全国，构建多元生态**，截至目前华邦美好家园已布局 16 个城市，构建了居家社区机构相协调、医养康养相结合的养老服务体系，全国连锁经营以“孝慈”命名的居家养老服务驿站、综合养老服务中心、嵌入式医养综合体、（下转第 7 版）



## 广西人大常委会副主任杨静华 调研华邦美好家园（南宁青秀）孝慈苑

【本报讯】（华邦美好家园养老集团李金燕）7月17日，广西壮族自治区人大常委会副主任杨静华率队调研华邦美好家园（南宁青秀）孝慈苑，详细了解孝慈苑养老服务开展情况，关切长者身体健康及入住感受。

杨静华对华邦美好家园创新养老服务模式、标准建设等工作表示肯定，期待企业持续发挥示范引领效应，更大程度地满足老年人需求，切实增强老年人的获得感、幸福感。



杨静华（右二）详细了解孝慈苑各项养老服务开展情况

## 广东省民政厅党组书记丁红都 三度调研华邦美好家园孝慈养老机构

【本报讯】（华邦美好家园养老集团杨盛青）7月19日，广东省民政厅党组书记丁红都调研华邦美好家园养老集团承接

运营的惠州博罗孝慈苑，并就养老事业高质量发展进行座谈交流。丁红都高度评价华邦美好家园“机构、社区、居家”三位



丁红都（中）看望长者，为老有所为的养老生活点赞

一体服务模式，解决老年人家庭养老难、照料难的痛点。

2022年7月至今，丁红都连续两年三度调研华邦美好家园，是对企业积极参与国家基本养老服务体系建设的肯定，以及对推进广东养老事业高质量发展的期望。

## 云南省怒江州副州长刘雪松 调研华邦林业公司

【本报讯】（华邦建投集团 肖诗伟）7月20日，云南怒江州人民政府党组成员、副州长刘雪松调研华邦建投集团华邦林业公司，双方就基础设施建设、生态修复等领域进行座谈交流。刘雪松赞赏华邦担当有为，以及向怒江扶贫暖心基金捐款

1000万的善心善举，期待与华邦林业进行更广泛、更深入合作，共同推动怒江州生态文明建设高质量跨越式发展。



## 贵州省民政厅党组书记、厅长彭昱 三度调研华邦美好家园养老集团

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 邱欣瑜）7月3日，贵州省民政厅党组书记、厅长彭昱调研华邦美好家园养老集团承接运营的广州市社区居家养老服务综合示范平台，对华邦美好家园“八好”服务品质

高度赞赏。2021年起，彭昱连续三年调研华邦美好家园全国孝慈养老项目，是对华邦美好家园积极参与居家社区养老、公建民营养老机构等基本养老服务体系建设的肯定，对企业标准创建、模式创新的认可。



彭昱（中）一行调研广州市社区居家养老服务综合示范平台

## 广西南宁市政协副主席梁平江 调研华邦美好家园（南宁江南）孝慈苑

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 黎俊杰）7月6日，广西南宁市政协副主席梁平江一行调研华邦美好家园（南宁江南）

孝慈苑，实地了解孝慈苑“公建民营”养老机构运营模式。梁平江对华邦美好家园“八好服务”



梁平江（左二）详细了解孝慈苑各项养老服务

专业标准、养老设施建设及专业的护理服务表示肯定，期待南宁江南孝慈苑持续创新、多元发展，打造南宁养老服务示范标杆，助力广西老龄事业高质量发展。

## 北京市民政局副局长郭汉桥 调研华邦美好家园综合养老服务中心

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 欧学媚）7月1日，北京市民政局副局长郭汉桥率队调研华邦美好家园养老集团承接运营的广州市越秀区六榕街综合养老服务中心（广州六榕孝慈轩）。郭汉桥对华邦美好家园积极参与广州市基本养老服务体系建设的肯定，对企业率先探索并创新实践“嵌入式医养

综合体”予以高度评价，期待企业持续发挥先行先试经验，助力北京养老服务建设。



郭汉桥（右二）一行了解广州市基本养老服务内容





## 苏立钊获聘为广州·黔南州深化东西部协作“产业村长”

【本报讯】（华邦控股集团 曾彩霞）为深化东西部协作，7月13-14日，广州市委统战部副部长、市工商联党组书记魏国华带队，组织近30家民营企业前往贵州省开展东西部协作对接考察暨“产业村长”光彩行活动。华邦控股集团受邀参加活动，结对帮扶贵州省黔南州茂兰镇洞流村，华邦控股集团副总裁苏立钊获聘为

洞流村东西部协作“产业村长”。华邦控股集团将结合黔南乡村振兴工作实际，探索“广州产业村长+村级经济优势+黔南本地企业”的联动协作模式，发挥“产业村长”的作用，与当地共赢发展，深化东西部协作，全面助力乡村振兴。



省委统战部一级巡视员蔡伟生为苏立钊（右二）等授牌

## 苏立钊当选广州市海珠区民营企业商会执行会长

【本报讯】（华邦控股集团 曾彩霞）7月21日，由广州市海珠区委统战部、海珠区工商联、海珠区民营企业商会主办的海珠区政企沟通服务中心暨“新时代海商”培养工程启动仪式在广州塔举行。华邦控股集团副总裁

苏立钊受邀参加本次活动，并当选为海珠区民营企业商会执行会长。民营企业是中国经济增长的重要引擎，华邦控股集团将继续发挥广东省百强民营企业的引领带动作用，为海珠区、广州市的高质量发展贡献更多力量。

## 华农保险荣获“2023 中国保险科技创新大赛”全国第三名

【本报讯】（华农保险 郭峰）7月20日，华农保险参加分子实验室主办的2023中国保险科技创新大赛，通过《华农保险非车科技六脉神剑-互联网平台保险的数智化实践》相关科技成果展示，荣获全国总决赛第三名，这是行业对华农保险在数字化转型战略布局、科技创新、行业

价值等方面的高度肯定。华农保险自2021年起，连续三年参加分子实验室科技创新大赛，本次参赛项目系统性地介绍了公司互联网非车险的发展历程、优势和特点，分享了华农保险为支持该场景所积累的技术能力和系统解决方案，得到现场评委的高度认可。



## 华农保险荣获“数字化创新引领奖”

【本报讯】（华农保险 马子晴）7月26-27日，CFS2023第十二届财经峰会暨2023可持续商业大会举行。华农保险凭借数字化转型战略布局和科技创新成果，斩获“2023数字化创新引领奖”，这是继获评“2020最具创新力企业”后，华农保险再次获得财经峰会颁发的重要奖项，充分体现了外界对华农保险差异化高质量发展模式的肯定与认可。



## 华邦美好家园员工获评“海珠工匠”

【本报讯】（华邦控股集团 曾彩霞）7月11日，广州市海珠区总工会第十二届委员会第二次全体（扩大）会议举行，并对2022年“海珠工匠”获得者进行表彰。华邦美好家园养老集团下属海珠区老人公寓副院长李华艳获评2022年“海珠工匠”。

此次获得荣誉，是对李华艳“工匠清神”的充分肯定，也是对华邦美好家园提供“八好”养老服务的高度认可。



（上接第5版）城市康养园、康养小镇配套服务等产品，辅以一站式智慧康养商城孝慈生活、AI智能孝慈君等数智工具，初步形成了能满足客户一站式需求的“养老生态圈”。同时，华邦美好家园屡获行业荣誉、见证品质力量，华邦美好家园入选“全国养老服务先进单位”“全国敬老文明号”“全国‘公建民营’试点单位”“全国爱心护理工程建设基地”“国家级养老服务业标准化试点单位”“全国公办养老机构改革优秀案例”“广东省南粤家政省级家政服务龙头企业”“五星级养老机构”等100多项国家级、省市级示范、试点单位。

### （三）竞争优势：产品涵盖居家、社区、机构，十年发展交出积极应对人口老龄化“孝慈答卷”

这十年，在中国各级党委政府的关心支持下，华邦美好家园养老产品已成立“嵌入式医养综合体·孝慈轩”“城市康养园·孝慈苑/园”“互联网+社会服务综合平台·孝慈荟”“居家养老服务平台·孝慈驿站”“康养小镇配套服务·全龄康养小镇”五大产品系列，范围涵盖居家、社区、机构等，实现了规模与质量并行，构建了居家社区机构相协调、医养康养相结合的养老服务体系，以技术创新实现自我迭代，不断为中国老龄产业发展提供优质的服务供给、完善的服务标准与全新的商业模式。

总体来看，中国养老业界公认，华邦美好家园已成为中国养老行业标准创建、模式创新的领导者品牌。机构养老方面，率先提出并探索“社区嵌入式医养综合体”模式，打造全国

首家、广州典范的嵌入式养老机构——广州东湖西孝慈轩。持续拓展孝慈养老机构的全国版图，连锁经营34家孝慈养老机构；**居家社区养老方面**，聚焦广大居家老年人的“急难愁盼”问题，率先探索“居家养老+互联网”融合发展模式，2016年起，华邦美好家园居家社区养老项目实现全国遍地开花，全国运营62家居家综合养老服务中心；**智慧养老方面**，成立科技创新中心，探索“数智化+养老”新模式，自主研发一体化智慧养老云平台，打造机构养老智慧系统、居家养老智慧系统、客户中心、智慧养老商城等模块，不断迭代智慧养老新场景、新服务；**人才培养方面**，拥有华邦美好家园（湛江）职业培训学校、广东省英才职业培训学院，入选“广东省职业技能等级认定试点企业”“兰州市‘金城护工’康养职业技能培训基地”，成为中国养老产业人才培养供应商；**党建引领方面**，创新提出和实践“老党员之家”，在全国孝慈养老机构全面铺设，成为全国各地党群联系的“微纽带”和“新平台”，为社区退休党员、院内入住党员提供“老有所学”“老有所为”的社交平台；**市场化运营方面**，打造“居家专业照护”生态，“孝慈驿站”居家养老服务品牌，推动“孝慈家护”新模式、新产品，希望作为先行者为居家养老的市场化路径及服务供给提供探索经验。

具体而言，华邦美好家园有以下五方面的优势。

**一是打造“一碗汤距离”的嵌入式养老机构模式。**2015年，华邦美好家园在广东省广州市率先打造首个嵌入式养老机构——广州东湖西孝慈轩，并用7年时间在全国累计布局20

家“城心养老式”嵌入式养老机构，使子女能与父母保持“一碗汤”的距离，让长者时刻体会到家人朋友的关心。**首先，具有小规模多功能的优势**，嵌入式养老机构聚焦城市核心区域，以社区为载体，依附社区闲置设施或厂房改造而成，能依托专业力量和社区资源“一体化统筹”，为周边社区老年人提供“身在城市，社区共融”的托养服务；**其次，可复制易推广**，嵌入式养老机构进一步补强了原成熟社区的功能，包括原有物业升级、社区医养服务拓展等，服务辐射“15分钟生活圈”，满足周边社区失能老人就近养老需求，实现“家门口养老”愿望；**再次，可进行资源整合创新**，形成了政府牵头、民间出资、专业团队运作的社区养老合作新模式，吸纳各种资源，推动养老机构、社区日间托老中心、长者饭堂、家庭构成全面覆盖、纵横协同、便捷高效的一中心、多站点一体化、全链条服务模式。

**二是创新公建民营项目合作模式。**华邦美好家园积极参与中国公办养老机构改革，运营6个大型公建民营项目。通过公建民营方式，企业出资对公办养老设施进行装修改造、设备升级，拓展服务功能，拓宽服务范围，确保国有资产不流失、服务质量不降低，确保户籍老年人优先入住，协助政府充分发挥兜底作用，形成了“社会参与、市场运作、政府监管”的互动局面。**首先，机构管理规范有序**，通过公开透明、公平公正的招投标取得公建民营经营许可权，在政府指导下，按照公办养老规范标准进行管理，机构管理规范有序。运营的公建民营养老机构获得（下转第8版）



## 华邦慈善基金会成为首批广东“百社联百村”结对单位

【本报讯】（华邦控股集团 孙德纯）7月7日，由广东省民政厅组织开展的“百社联百村——助力百千万工程”举行启动仪式。民政部社会组织管理局副局长陈小勇，广东省民政厅厅长张晨，副厅长、省社会组织管理局党组书记、局长庄侃等出席活动。

仪式上，华邦慈善基金成为首批广东“百社

联百村”结对单位，与阳江市北惯镇结对共建联络处，华邦慈善基金会秘书长杨纯受邀参加活动，并代表华邦接受活动颁发的荣誉牌匾。未来，华邦慈善基金会将进一步深化拓展与北惯镇的共建工作，全力打造社会组织服务百千万工程示范样板，为乡村振兴注入新动能。



## 广东保险学会专题科普活动在华邦美好家园养老集团举行



【本报讯】（华邦美好家园养老集团 欧学媚）7月5日，在广东银保监局的指导下，由广东保险学会主办的“多层次、多支柱养老保险体系”专题科普活动在华邦美好家园养老集团举办。与会代表围绕养老保险改革的思路与举措开展座谈交流，

华邦美好家园受邀参加，为助力广东保险业高质量发展贡献行业智慧。

本次活动旨在进一步宣传普及保险知识，促进高校学生加深对养老保险功能作用的理解，深化政产学研交流，助力营造广东保险业高质量发展良好环境。

## 华邦美好家园养老集团受邀参加多地养老行业活动并作专题分享

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 欧学媚）7月5-20日，广东省养老服务与投融资发展专题研讨会、宁夏养老服务业博览会暨高峰论坛广东推介会、内蒙古（呼和浩特）养老服务及旅居养老推介会相继举行，华邦美好家园养老集团受邀参加并作专题分享，介绍华邦美好家园先行先试的企业经验及创新发展模式，得到各界人士的广泛认可。



## 华邦美好家园社会责任专项公益行动启动

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 卢文康）7月31日，华邦美好家园养老集团社会责任专项公益行动启动暨“社会责任服务站”揭牌。社会责任

服务站将以养老便民服务为切入点，为周边社区老年群体提供基础养护知识问询、血压监测、走失临时联络站等系列普惠性、公益性养老服务。



（上接第7版）“全国养老服务先进单位”“全国公办养老机构改革优秀案例”“五星级养老机构”“国家级养老服务业标准化试点单位”等荣誉。其次，体现兜底扶困功能，可预留床位，用于保障政府托底对象和经济困难老年人需求，坚持发挥基础性、保障性作用，承担政府托底保障职能，并按照基本养老服务收费，体现普惠性养老服务特点。再次，具有区域示范意义，全面有效提升公建民营养老机构养老服务配套，助力当地养老服务体系构建，为“政府搭台、企业参与、市场化运营”的公办养老机构改革提供示范作用。

三是推广“互联网+”居家社区养老立体服务模式。华邦美好家园率先探索“居家+社区养老”融合发展模式，运用互联网、新一代数字技术推动居家养老服务扩面提质，居家社区养老项目实现全国遍地开花，设立的“孝慈驿站”市场化居家养老服务品牌直击老年人自主生活难、家属照顾难的痛点，构建了“五分钟养老服务圈”，填补市场空白，探索居家养老服务新模式。首先，布局街镇居家和社区养老服务中心，通过布局多家具备全日托养、日间照料、上门服务、对下指导等综合功能性养老服务中心，打造15分钟养老服务圈；其次，以“互联网+”构筑“平安通”安全防护网，依托智能腕表、一键呼叫器、跌倒报警器等智能终端设备，运用互联网、物联网等技术，拓展健康监测、电子围栏、智能家居安全等个性化服务，实现老年人居家安全的智能防护；再次，为居家养老提供家庭养老床

位，对老年人的生活空间实施必要的适老化、智能化家居改造，在家中设置具备机构化服务功能的床位，为有照料需求但未入住养老机构的老年人提供居家养老服务。

四是智慧养老全生态数智化运营。华邦美好家园通过构建智慧养老运营系统支撑养老机构运作，通过多方位的财务管理、精细化管理，为决策分析提供了有效依据，实现数据统一管理并与业财一体化；基于华邦美好家园逾10年的养老服务经验，自主研发客户中心平台，包含居家服务、家庭床位、呼援、工单、健康档案等管理模块，树立了养老业的信息系统标准；打造孝慈生活智慧商城，推行一站式智慧康养商城，涵盖了居家上门服务、机构餐饮、适老化设备等多个业态，全方位整合养老行业“上中下游”，驱动业务端内部管理优化；开发AI智能孝慈君，探索了智能客服、智能科普、智能教师、智能导游等角色，为用户提供多元化智能交互服务，用AI赋能智慧养老新场景；出台一系列养老行业全渠道营销解决方案，整合多方资源，以品牌营销推进立体式全渠道稳健发展，大数据赋能企业业绩增长。

五是打通行业上中下游的全产业链。华邦美好家园受民政部邀请编写、审改养老教材共计50余万字、老年人能力评估规范等，助力国家养老服务标准化建设；2022年以华邦美好家园为研究对象的管理案例入选“全国百篇优秀管理案例”，为行业提供创新发展的“华邦样本”；2020年，探索“慢病”

细分市场，研发失智症、糖尿病、冠心病专护产品，编写专项照护服务指引，为机构、居家上门护理员提供操作规范等。

深情回望，征程万里风正劲；放眼新程，重任千钧再出发。总结来看，华邦美好家园顺应时代需求、坚守从善初心，多方位探索创新服务中国老龄社会的商业模式。首先围绕“90%的人居家养老，7%的人社区养老，3%的人机构养老”的经营理念，积极探索社区嵌入式养老服务，让老人在社区享有养老服务，开创独特模式推动专业上门养老服务，打通了“养老的最后一公里”。其次基于慢病和失能老人照料所需要护工人数存在巨大缺口，形成康养结合商业模式，开办养老护理学校，培养专业技术人才，同时参与国家服务标准制定，实现养老全产业链打通。再次面对数字经济快速发展和养老产业蓬勃发展趋势，率先开发养老服务的数智化产品，积极探索各种以养老为基础的产业延伸，打造“互联网+养老”以及“养老+”商业模式。

我始终坚信，人生最好的修行是一份从善的工作，我进入养老行业的起因是对父母的感恩，天地玄黄，宇宙洪荒，只有母亲与孩子分享过心跳，父母能否安度晚年是每一位孩子的牵挂。企业作为一个商业组织，创造财富、提供就业、缴纳税收是本职；以更温暖、更实惠、更便捷的产品和服务去满足客户需求、承担社会责任、解决社会痛点则是使命。今年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，也是华邦美好家园养老集团迈向下一个十年的新起点。未来，（下转第9版）



项目动态

华邦建投集团  
一批重点工程进度刷新

【本报讯】（华邦建投集团 欧晓怡）盛夏七月，奋斗当时。面对炎热的天气，华邦建投集团各单位不惧“烤”验，锚定目标，战高温、抓生产，以更高昂的士气、更务实的态度、更饱满的热情，争分夺秒抢抓工程建设，全力以赴推进建设进度。



广西灌平高速项目处于全力冲刺阶段，路基、路面、桥梁、隧道、房建、机电、绿化等关键点位正紧锣密鼓展开建设



云南元谋国储林项目木材基地水平带开挖中



云南富民市政项目螳螂川瓦窑跨河大桥完成仿古连廊工程初验



甘肃康县天然气项目现场施工人员正在摊铺沥青路面



甘肃永昌一中项目教学楼整体工程已完成 85%



甘肃凤渡厂房项目施工已基本完成

媒体看华邦

中国银行保险报

佛山积极开展都市现代农业发展调查研究

佛山市农业农村局携手华农保险，成立“佛山都市现代农业发展的实践研究”课题研究小组，将立足“佛山都市现代农业创新先行实践”的调查研究，科学地探索佛山都市现代农业发展创新路径。



扫一扫  
看《中国银行保险报》详细报道

甘肃经济日报

广东“百强”民企  
华邦控股集团牵手张掖

7月27日，张掖市召开座谈会，市委主要领导与华邦控股集团董事长苏如春就进一步深化务实合作，实现高质量共赢发展进行座谈交流。



扫一扫  
看《甘肃经济日报》详细报道



广东广播电视台

老人洗浴困难  
新式服务解难题

华邦美好家园养老集团通过线上、线下相结合，通过上门助浴为代表的居家养老服务，破解家庭照护的难点和痛点。



扫一扫  
看广东广播电视台详细报道



广州电视台

华邦美好家园养老集团  
破解长者居家养老安全难题

华邦美好家园养老集团为破解家庭照护的难点与痛点，将专业养老服务向社区延伸，推出上门助浴为代表的居家养老服务，极大提升了老年人生活质量。



扫一扫  
看广州广播电视台详细报道

（上接第8版）华邦美好家园将把宏伟蓝图化为施工图实景图，持续加强全国区域战略布局，加强数智化建设赋能养老产业高质量发展，持续发挥公建民营养老机构运营等领域先行先试示范经验，矢志成为中国养老行业标准创建、模式创新、数智化运营的领先者，为积极应对人口老龄化贡献“华邦力量”。

五、人口老龄化时代下的商业机会

人口老龄化作为中国一种长期不可逆转的基本国情，其发展所产生的冲击将“不亚于全球化、城市化、工业化等历史上任何一次伟大的经济与社会革命”，中国如何应对将涉及国家治理体系的整体调节和长期适应，其影响亦将渗透至经济社会文化发展的诸多脉络，这就要求我们辩证看待人口老龄化。虽然老龄化社会的到来将给经济社会发展带来巨大的挑战，但老年群体的增加必定伴随其消费需求的日益增加，其中孕育着一系列机遇，如：促进人口资源均衡发展、提高人力资源质量的机遇、促进经济发展方式转变的机遇、促进产业结构调整升级的机遇、促进资本经济发展的机遇、促进社会建设的机遇、促进文化发展的机遇、促进消费升级的机遇。

银发时代红利巨大。面对人口老龄化引发的诸多挑战，一方面要从认知层面重构积极老龄观的全新理论体系，例如

针对“老年负担”的认知可以转变为“长寿红利”，针对“养老压力”的认知可以转变为“银发经济”，即老年群体的消费潜力将为社会经济高质量发展注入新动能；另一方面要从行为层面挖掘老龄社会的新机遇、新动能、新红利，前瞻性探索、整体性布局积极挖掘“银发红利”。

康养产业将迎来黄金时期。当我们转变了视角看待人口老龄化之后，会惊喜发现以老年人为服务对象的康养产业将进入黄金时期。未来中国老年人口将不断增加，这些人群既具备消费能力，又具有消费意愿，中国康养产业市场巨大。据行业相关数据预测，2030年中国养老服务业产值将达到230976亿元，占GDP比重将会由2022年的10.49%上升至13.65%。

因此，面对当前老年人的服务需求，以及年轻一代未来的养老需求，要从人口老龄化中挖掘新机会。比如，在**老龄文化产业**，可以开展面向中老年教育和就业等培训服务；在**老龄健康产业**，可以开展健康教育、中西医服务、预防疾病和慢病治疗等健康管理服务；在**老龄服务产业**，可以开展机构养老、居家养老、社区养老、专业照护等养老服务；在**老龄制造产业**，可以开展适老化食品、日用品、健康用品、体育用品等加工服务；在**老龄金融产业**，可以开展养老金融、金融规划、老年理财等金融服务；在**老龄宜居产业**，可以开展房屋适老改造设计，老龄房地产中介等房地产服务。

人口老龄化是全球各国需要共同面对的时代课题，关系到一个国家的长治久安及可持续发展，更关乎老年人口福祉。

从国家层面，与发达国家相比，中国人口老龄化起步较晚，在应对人口老龄化的制度安排方面，充分汲取他国经验、少走弯路；在统筹规划、制度设计方面，充分考虑国情，探索积极应对人口老龄化的中国特色之路，将为其他国家提供借鉴。

从企业层面，民营养老企业发挥着愈加重要的作用，如果能够抓住中国超大规模老年人口带来的银发机遇，将积极老龄观、健康老龄化理念融入企业持续发展全过程，将逐步树立起中国养老服务质量形象和品牌，为他国应对人口老龄化提供技术输出和经验借鉴，在积极应对人口老龄化的同时成就伟大企业。

从个人层面，孝为德之本、百善孝为先，我创办的华邦美好家园就是以“弘扬中华孝道文化、服务中国老龄社会”为使命，既是受中国孝老、敬老、尊老传统文化的深刻影响，也是我父母以中华孝慈仁义为价值观对我成长的言传身教；而投身养老产业，与天下儿女敬老孝老，不仅彰显了作为一个企业家的家国情怀与社会责任，更是我个人迈向人生大爱与至善的修行。

最后，再次感谢受邀到牛津大学进行此次分享，也诚挚邀请在座国际友人有机会来到中国、来到广东，来参观华邦美好家园，让我们携起手来，一同为全球老年人口的福祉贡献自身的力量！



## 华邦各产业单位举行半年度生产经营分析会

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）7月，华邦控股集团旗下各产业单位举行半年度生产经营分析会，总结上半年经营情况，部署下半年重点工作。

会议明确各产业单位下半年工作方向，华邦美好家园养老集团要持续深化组织变革，全面推进数智化建设，不断完善全国孝慈养老项目人才培养体系；华邦建投集团要提升区域经营能力，健全市场营销能力，推动企业管理向精细化提升；华农保险要向“保险+科技+生态+服务”加速转型，持续打造可持续盈利模式，提升体系化组织能力；华邦幸福家园集团要严抓工程质量，健全科学管理机制，实现“促销售、提利润、保交付、稳经营”的战略目标；华邦信尔达要深化全员经营理念，提高项目风险管理能力，持续推进企业数字化建设。

下半年，各产业公司将锚定目标，精准发力，推动华邦持续高质量发展。



## 华农保险成功落地 全国首单纤维板价格保险

【本报讯】（华农保险 黄榕华）8月1日，华农保险广西分公司成功在柳州市落地全国首单纤维板价格保险，将提供240000元风险保障，助力广西实现生态振兴、产业振兴、乡村振兴。

纤维板是建筑、家具等行业的重要原材料，其价格波动对相关产业链的稳定运行至关重要。通过引

入“保险+期货”金融工具，可以有效降低市场风险，提高市场的稳定性和可持续发展，对推进柳州现代林业发展，高质量建设现代林业强市起着积极作用。未来，华农保险将持续发挥农险专业优势，为推进乡村振兴贡献华农力量。



华农保险助力广西现代林业高质量发展

## 华农保险中标 佛山市巨灾指数保险项目

【本报讯】（华农保险 符嘉）7月10日，华农保险成功中标佛山市2023—2025年巨灾指数保险项目。此次中标对于华农保险积极融入佛山发展大局，服务粤港澳大湾区社会经济发展具有重要里程碑意义。

巨灾保险主要保障因发生地震、台风、

洪水等自然灾害，可能造成巨大财产损失和严重人员伤亡的风险，在应对重大灾害、保障国计民生、助力构建韧性社会中具有重要作用。未来，华农保险将积极发挥保险公司“社会稳定器”和“经济减震器”的作用，为佛山经济社会平稳健康发展持续护航。

## 华邦建投集团举行路面工程 智能（无人）摊铺观摩仪式

【本报讯】（华邦建投集团 廖倩）7月6日，广西灌阳至平乐高速公路路面工程智能（无人）摊铺观摩仪式顺利举行。相较传统路面施工，路面工程智能（无人）摊铺技术的采用提高了路面平整度、稳定性和效率，降低了人机交互作业的安全风险。

该技术的采用是华邦建投集团路面施工技术的一次全新尝试，标志着华邦建投

集团路面施工向数智化突破与发展。未来，华邦建投集团将继续以科技创新引领高质量发展，致力于成为领先的数字基建综合服务商。



路面无人摊铺机群热火朝天施工中

# 喜报

华农保险成功中标

佛山市2023年—2025年巨灾指数保险承保机构遴选项目



## 学习型组织建设

STUDY

### 华邦控股集团品宣条线举行半年度工作总结会

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）7月25日，华邦控股集团品宣条线举行半年度会议，来自各单位逾90名品宣工作人员以现场或视频方式参会。

各单位对上半年品宣工作进行总结，部署

下半年重点工作。会议对2023年半年度优秀品宣单位、通讯员、作品、推文、短视频进行表彰。

会议要求各单位要多渠道拓展宣传方式；围绕《善湧春潮》加强策划，讲好品牌故事；持续打造产品、业务品牌，不断提升品牌传播力。



### 华邦建投集团启动大学生专项培养计划

【本报讯】（华邦建投集团 陈建峰）7月，华邦建投集团启动大学生专项培养项目——“新生助跑计划”。项目培养期为1年，设置入职培训、轮岗学习、定岗培养等环节，通过由HR伙伴、师傅、导师组成的“大学生成长助跑团”，及时给予大学生指导、陪伴和赋



能支持，同时开展华邦新生同窗群、大学生座谈会、阶段评估考核、职业成长加速专项培训等活动，助力大学生快速成长。

### 华邦建投集团新一批三星认证讲师上岗

【本报讯】（华邦建投集团 陈建峰）7月，华邦建投集团内部讲师训练营成果实践及星级讲师认证活动圆满落幕。本次活动授课总时长71小时，受训人次共计4398次，51名预备讲师经过专业讲师技能培训、参与授课实践、认证评审，被聘任为集团“三星认证讲师”，

纳入公司讲师库。内部讲师是企业智慧的传承者和学习型组织的推动者，将助力公司人才队伍建设。



### 华邦幸福家园集团举办2023年主题团建活动

【本报讯】（华邦幸福家园集团 张慧）7月21日，华邦幸福家园集团2023年主题团建活动圆满收官，约150名员工参加。活动通过具有挑战性的团队合作任务培养员工的创新思维，提升团队凝

聚力和执行力，举行别开生面的草地篝火音乐会，促进团队大融合。

未来，华邦幸福家园集团全体员工将继续发挥“中庸和谐，与时俱进；慎以虑始，毅以图臻”的企业精神，以



更加饱满的精神状态迎接挑战，携手共进，同心同行共成长，凝心聚力赢未来。

### 华邦美好家园养老集团举办“养老服务人才培训班”

【本报讯】（华邦美好家园养老集团 王翠娟）7月24-29日，华邦美好家园养老集团培训团队为楚雄州国有资本投资

集团开展“养老服务人才”培训，重点围绕综合养老服务中心运营管理以及养老护理团队专业技能提升等问题，提供养老



服务咨询及培训业务，输出解决方案。这是华邦美好家园继承楚雄州和楚雄市《“十四五”养老服务体系规划建设》编写后，再次助力楚雄州养老服务建设。

### 华农保险开展保险业 BI 应用专题培训

【本报讯】（华农保险 郭晔）7月，华农保险与思迈特软件联合举办第24期OpenDay科技成果分享交流活动，聚焦“保险业数字化BI升级之路”主题，将数字化BI升级经验向全行业进行公开分享。活动主讲人们通过对“数字化转型过程中BI的实践与探索”“华农数据应用体系探索与实践”的

分享，促进华农保险对科技的认知同频，推动科技进步与公司发展的高效协作，以科技赋能公司高质量发展。



### 华邦幸福家园集团2023年关键岗位人才选拔圆满收官

【本报讯】（华邦幸福家园集团 黄乐夫）7月17日，华邦幸福家园集团召开2023年“两湖一湾”项目关键岗位人才选拔评审会。本次人员选拔以“德才兼备，注重实绩”为核心原则，选评选出13名

关键岗位人才。集团将对关键岗位人才进行复合性培养和储备，打造一批能打硬仗、实战经验丰富、有全局观的专业化团队，全面提升企业核心竞争力，助推企业高质量发展。

### 华邦建投集团、华邦信尔达开展送清凉活动

【本报讯】（华邦控股集团 郭佳彤）7月，为致敬高温下的工作者，切实做好防暑降温工作，华邦建投集团、华邦信尔达在多地开展夏日送清凉活动，为一线项目人员送去瓜果、饮料、药品等防暑降温物品，

并致以诚挚问候。此次活动提升了一线工作者的工作积极性和幸福感，体现着华邦“以人为本”的管理理念，提高了企业凝聚力和向心力，为夏季施工安全防护提供可靠保障。





书影留香

《善湧春潮——苏如春纪实》读后感选录

编者按：自《善湧春潮》发布以来，华邦控股集团上下掀起了阅读学习热潮，营造了积极向上的浓厚文化氛围。全国各地华邦人及社会各界人士认真品读书籍，感悟书中人生哲学与智慧，纷纷写下所思所悟。接下来，《华邦信息报》将陆续发布大家的精彩读后感悟，与君分享。



扫一扫

看第三期读后感原文



扫一扫

看第四期读后感原文



厚植家国情怀 方能行稳致远

成都日报养老专版《金色岁月》副主编 阳敏

今年是中国改革开放 45 周年。苏总是中国改革开放的参与者、见证者，是中国崛起大浪淘沙的弄潮儿，更是中国巍巍巨轮扬帆起航的致远者。

今天，在各领风骚数百年的世界大舞台上，中国的强大与崛起，是任何力量都无法阻止的。因为有苏总这样的勤劳而善良、坚韧不屈的中国人，有苏总这样有着家国情怀的企业家。他们把负重前行当常态，以为社会多做好事为目标，永葆能吃苦、能吃亏、讲诚信，相互成就的品格。《善湧春潮》不是商人的发家史，而是为人处事的宝贵财富。

体悟精彩人生 汲取创业智慧

资深媒体人 柏军

《善湧春潮》不仅是一部个人的奋斗“纪实”，同时也是一个优秀民营企业的成长史、进化史。通读这部近 700 页的纪实，一个个鲜活生动的故事跃然纸上，切身感受到中国改革开放大潮中一代优秀中国民营企业家的心理历程，他的气度、格局、眼光和谋略让人钦佩，他的人生哲学、处事原则和商业智慧让人受益匪浅。

开拓进取 奋斗不止

华邦建投集团执行总经理 胡秉军

“人生最好的修行是一份从善的工作”，书中写道，“修路架桥是造福后代的善事”。是啊，我们加入这一行列，注定要为这一事业贡献青春和汗水，相信国家建设需要每个企业的努力，而我们个人的成长也是永远伴随企业的发展。未来我一定会继续开拓进取，奋斗不止！

向善而行 相互成就

华农保险总精算师 李建奎

万事万物都讲究发心，通读全书能深深体会到，从小成长经历和父母的大爱善心教育给苏董事长内心打下了坚实的善心底色。“是好是坏，感恩你所有的遇见。”“与人为善，以德报怨，退一步海阔天空，广结善缘获得更大更多支持和帮助。”“以善为发心者，世界必报之以善。”

这些金句读起来句句震撼心灵，让我想起来董事长常说的一句话“只要发心是善的，人的意志愿力就是无穷的。”

我的人生楷模

华邦信尔达总经理助理 兰茵斌

《善湧春潮》告诉我，只要每个人在平凡岗位上坚守，爱岗敬业，认真负责，就能做出不一般的成绩。在苏董事长带领下，全体华邦人脚踏实地、阔步前行，华邦定能创造出新的更大奇迹，续写更精彩的“华邦故事”。

发心为善 共创美好

华邦美好家园养老集团四川分公司总经理 杨小利

董事长在一个平凡而普通的家庭里长大，没有任何背景，也没有任何经济基础，反而是食不果腹，长期光脚，一身的重担。正是因为艰苦的环境，造就了他坚韧不拔的品质。创业之初经历了诸多的酸甜苦辣，董事长目标明确，屡败屡战，越战越勇，才会有后来规模化、集团化的华邦控股集团的诞生。这种永不服输的精神，从创业之初就慢慢渗透到公司的血液之中，形成独特的企业文化。这一刻，我更加深刻地理解了无数遍的“逢山开路，遇水搭桥”真正含义。

心怀善念 所遇皆暖

华农保险广东分公司总经理 肖海荣

从苏如春董事长的成长与创业经历中，我看到的不是冷冰冰的商人模样，不是尔虞我诈的商场算计，而是中国市场经济发展大潮当中一股温暖的“春潮”。发心为善，就不会觉得有什么坎是跨不过去的，这也许就是行善不难的原因。

走出非凡人生路

华邦控股集团首席财务官 程征

“只要发心是善的，人的意志愿力就是无穷的”“善心、善念、善行”“积善之家必有余庆”“人生最好的修行是一份从善的事业”等等，苏董事长嘴里常说的，以及整本书从头到尾围绕的都是一个“善”字。稻盛和夫曾说“不选择捷径，一步步、一天天拼命、认真、踏实地工作，积以时日，梦想变为现实，事业获得成功，这就是非凡的凡人。”“持续努力，变平凡为非凡”。缘因一个“善”字和持续不断地努力让苏董事长走出了一条不平凡的人生路。

立下鸿鹄志 勇当奋斗者

华邦美好家园养老集团广东分公司总经理 郭珍

艰苦奋斗既是华邦初创期乘风破浪、攻坚克难的重要法宝，也是贯彻整个华邦体系的精神支柱。华邦前辈以奋斗为“笔”，书写了华邦的辉煌历史。同样，无论是物质匮乏的年代，还是条件优渥的现在，苏如春董事长始终坚持艰苦奋斗，这值得全体华邦人学习。我们华邦人要以榜样为“灯塔”，立下鸿鹄志，勇当奋斗者，将个人梦想融入时代发展的历史洪流，在艰苦奋斗中实现自己的人生价值。

发善心愿 行中庸道 做奉献人

华邦幸福家园集团副总裁 周建华

《善湧春潮》这本书十分精彩，内容生动，时而以故事记述，时而总结提炼其精义，让人茅塞顿开。书中从主人公小时候的天有不公讲起，再到他以事在人为的信念拼命向上奋斗，以及公司筚路蓝缕的发展历程，还有义利合一回报社会的善念善行等，让人了解了苏如春董事长及华邦的成长历程。鲜活的历史结合发展轨迹，犹如一幅精彩巨幅画面，徐徐展开，让人沉醉其中，不能自拔。

做正确的事 做善良的人

华邦控股集团法务管理中心 吴敏芝

从书中，能感知苏如春董事长艰苦奋斗的不凡故事以及纵横捭阖的创业经历，领悟董事长吃苦、吃亏、讲诚信，通过成就别人成就自己的人生信念，以及董事长发心为善、向善而行、从善致远的大爱情怀。董事长艰苦创业、善于创新、担当有为、智慧超群、品德优秀，其非凡卓越的企业家精神，更给予每一位读者奋进的力量。“以史为鉴，可以知兴替，以人为鉴，可以明得失”，通读全书，不仅让我加深对华邦企业文化的感悟，更学会为人处世、开拓事业、增长智慧的哲理。

花开不语 暗香自来

华邦建投集团总工程师 田寅

《善湧春潮》字里行间传递出来一种不能言语的，持续的，积极向上的正能量，灌满我整个身心。苏董事长从个体户做起，到创建甘肃中大，艰难跋涉，从小到大，由弱到强，其中遇到的困难可想而知，而他不畏艰难，不安于现状，勇于变革创新，可以说是他那份做事的执着和坚定促成了今天的成就。

共情共鸣 获益良多

华邦幸福家园集团运营管理中心成本部总经理 李仲广

看着书中的主人翁半生经历，点点滴滴就如自身经历一般，时而怜悯共情，时而心酸落泪，时而欢欢喜喜，时而激昂振奋。董事长有今天的成就，与他正确的三观、以诚待人的品格、拼搏的精神、谋变的思维息息相关。读完这本纪实，我对董事长有了更深入的了解，对他的敬佩更是多了几分。



华邦控股审计监察中心举报联系方式

手机：13332826899（微信同号）

Email: jiancha@hbkggroup.cn